MARIUS KLAUSER DANIEL HERZOG

DIGITALISIERUNGSSTUDIE 2019 VON EXPERTSUISSE

Die Branchentrends zeigen Handlungsbedarf

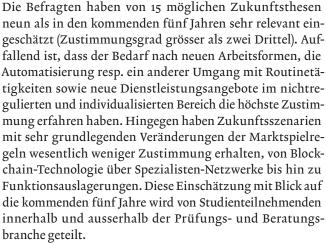
Die Digitalisierungsstudie von Expertsuisse zeigt die Selbsteinschätzung der Branche zu den Trends, den eingesetzten Softwarelösungen und dem Unterstützungsbedarf, um diese Herausforderungen erfolgreich meistern zu können. Es findet eine schrittweise Transformation von Datenverarbeitern zu Datenanalysten statt.

Ein durch den Vorstand von Expertsuisse initiiertes Projekt zur Unterstützung der digitalen Transformation der Mitgliedunternehmen beinhaltet nebst konkreter Unterstützung eine Analyse über den Digitalisierungsgrad, den Unterstützungsbedarf und die Einschätzung der Zukunft in der Branche. Aufbauend auf den Erkenntnissen in der Digitalisierungsstudie von 2017[1] über den Digitalisierungsgrad, lag in der Studie von 2019 der Fokus auf dem konkreten Umgang mit Digitalisierungsherausforderungen. Die integrierte Analyse von Branchentrends, vom Unterstützungsbedarf durch den Verband und vom Softwareeinsatz durch Treuhandunternehmen zeigt deutlich die Entwicklungsrichtung der Prüfungs- und Beratungsbranche auf. 1038 Mitglieder von Expertsuisse nahmen von Mitte Juni bis Mitte August 2019 an der Studie teil. Mit dem Rücklauf von 11,8% und einer breiten Abdeckung von Unternehmensgrössen, Fachrichtungen und Regionen können die Studienergebnisse als repräsentativ betrachtet werden (vgl. Tabelle 1).

1. HOHE ZUSTIMMUNG ZU DEN DOMINIERENDEN BRANCHENTRENDS

Die Treuhandbranche steht vor vielseitigen Herausforderungen in der Entwicklung ihrer Zukunft. Diese Trends basieren sowohl auf gesellschaftlichen Umwälzungen als auch auf Veränderungen der technologischen Möglichkeiten. Beides zusammen führt zu vermehrter Nutzung digitaler Hilfsmittel und zur Anpassung von Prozessabläufen und ganzen Geschäftsmodellen (vgl. dazu *Tabellen 3* und 4).

MARIUS KLAUSER,
DIREKTOR UND CEO VON
EXPERTSUISSE



In der detaillierten Analyse der Zustimmung zu den verschiedenen Thesen fällt auf, dass Teilnehmende von kleinen im Vergleich zu grossen Unternehmen innerhalb der Branche den Einfluss der Trends grundsätzlich als weniger stark ausgeprägt beurteilen. Ausserdem werden, je nach Grösse der Unternehmen, die Trends substanziell als unterschiedlich relevant eingeschätzt. Dies ist wohl dem Umstand der unterschiedlichen Kundenstruktur geschuldet, aber auch den unterschiedlichen Möglichkeiten, der Digitalisierung begegnen zu können. So fällt auf, dass bei den grossen Unternehmen das Topthema «Neue Assurance-Dienstleistungen infolge gesellschaftlicher und gesetzlicher Veränderungen» ist (79% Zustimmung vs. 69% von kleineren Unternehmen). Aus den Zahlen kann auch die Hypothese formuliert werden,



DAN LEIT VON

DANIEL HERZOG,
LEITER DIGITALISIERUNG
VON EXPERTSUISSE

dass sich die kleineren Unternehmen vor allem den Faktoren Effizienzsteigerung und Kundennähe (in Nischenmärkten) verschrieben haben, während die grösseren Unternehmen nach Jahren der Effizienzsteigerung im Kerngeschäft zukünftig vor allem mit der Verbreiterung ihrer Geschäftsaktivitäten – also neuen Leistungsangeboten – rechnen.

a) Priorität 1: Fachkräftemangel erfordert neue Arbeitsformen. Der Fachkräftemangel erfordert neue Arbeitsformen u.a. mit einer weitergehenden Angleichung des Arbeitsumfelds und der Jobprofile an die Bedürfnisse und Erwartungen der Mitarbeitenden. Stichworte wie Arbeitszeitmodelle, Autonomie, Kultur sowie Arbeitsplatzgestaltung und IT-Infrastruktur werden im War for Talents an Bedeutung zunehmen. Gleichzeitig wird man dem Fachkräftemangel zu einem Teil auch mit weiterer Automatisierung begegnen können, was aber primär die Sachbearbeiterund nicht die Expertenstufe betrifft.

b) Priorität 2: Automatisierung und anderer Umgang mit Routinetätigkeiten. Durch eine möglichst weitgehende Automatisierung von Routinetätigkeiten in Buchhaltung, Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung und durch entsprechende intelligente Assistenzsysteme werden Aufgaben weniger in Offshore-Länder verschoben resp. eröffnen sich für kleinere Unternehmen der Branche neue Möglichkeiten, um kompetitive Angebote machen zu können. Durch den Einsatz von künstlicher Intelligenz werden auch menschliche Tätigkeiten ersetzt, für die man sich bis anhin eine Automatisierung noch nicht vorstellen konnte. Die bis heute noch aufwendige Datenbereinigung wird in Zukunft ein intelligentes System übernehmen können. Nebst strukturierten Daten (Zahlen) wird dies vermehrt auch mit unstrukturierten Daten möglich sein (automatisierte Vertragsanalysen etc.). Dies wiederum erfordert neue resp. vertiefte Kompetenzen der Fachkräfte, um die Systeme zu parametrisieren und die Resultate sinnvoll zu interpretieren.

c) Priorität 3: Neue Assurance-Dienstleistungen. Neue Vertrauensdienstleistungen infolge gesellschaftlicher und gesetzlicher Veränderungen sind absehbar: Prüfungen von Lohngleichheitsanalysen, Nachhaltigkeitsberichten sowie Datenschutz- und Compliance-Systemen sind Beispiele dafür. Die Branche ist mit den Kundenkontakten, den Grundfertigkeiten und dem Vertrauen – in Unabhängigkeit und Kompetenz – darauf vorbereitet, in diesem neuen Markt eine wichtige Rolle wahrnehmen zu können.

2. SCHUTZ DER DATEN UND OPTIMIERUNG DER IT-INFRASTRUKTUR

Über alle Grössenklassen der befragten Unternehmen hinweg lässt sich festhalten, dass das Interesse nach Unterstützung seitens Expertsuisse gross ist (vgl. *Tabelle 5*). Alle angebotenen Themen haben bei mehr als 50% der Teilnehmenden ein grosses oder mittelgrosses Interesse geweckt. Allen voran die Themen «Datenschutz» (76%), «elektronische Signatur/elektronische Identität» (72%) und «Optimierung der IT-Infrastruktur inkl. Cloud» (66%). Ein mittelgrosses Interesse

(rund 60%) liegt bei den weiteren Themen vor: «Fachsoftware», «Software zur Optimierung der Kundeninteraktion» (z. B. CRM oder Dokumentenplattform), «Arbeiten im Netzwerk» und «Management der IT». Betrachtet man hingegen einzelne der drei Grössenklassen, so ist auffällig, dass die mittelgrossen Treuhandunternehmen (11–500 Mitarbeitende) am meisten Interesse an Unterstützung haben (68%). Bei kleineren Unternehmen (1–10 Mitarbeitende) liegt das Interesse bei 64%, und am wenigsten ausgeprägt ist das Interesse mit 54% bei den grossen Prüfungs- und Beratungsgesellschaften (>500 Mitarbeitende). Letztere sind intern bereits an der Bearbeitung dieser Themen. Die ganz kleinen Unternehmen hingegen beurteilen die Relevanz dieser Themen als gering oder diese komplexen Themen wurden aus strategisch-taktischen Erwägungen bewusst noch nicht in Angriff genommen.

3. MIT GEZIELTEM STANDARDSOFTWARE-EINSATZ ZU NOCH HÖHEREM DIGITALISIERUNGSGRAD

Die Digitalisierungsstudie 2019 von Expertsuisse hat erstmalig auf breiter Basis den Softwareeinsatz in der Prüfungsund Beratungsbranche erhoben. Dabei zeigt sich ein interessantes Bild hinsichtlich der Frage, ob eine Software eingesetzt wird, und falls Ja, ob diese eine Eigenentwicklung ist oder eine Standardsoftware. Buchführung und Leistungen zu erfassen, gehört seit jeher zur Kerntätigkeit eines Treuhandunternehmens. Entsprechend erstaunt auch nicht, dass fast alle Befragten dafür Standardsoftware einsetzen. Bei Mandats-, Steuer- und Auditsystemen wird von rund drei Vierteln auf Standardsoftware gesetzt. Ungefähr die Hälfte setzt auf Standardsoftware bei der Optimierung der Kundeninteraktion (von Dokumentenmanagementsystemen über Kundenaustauschplattformen und Cloud-Lösungen bis hin zu CRM-Systemen). Standardsoftware für Data Analytics setzt knapp ein Viertel ein. Dies erstaunt, da Data-Analytics-Tools benötigt werden, um erfolgreich den Weg vom Datenverarbeiter zum Datenanalysten zu gehen. Der Einsatz von Data-Analytics-Tools ist bei grösseren Prüfungs- und Beratungsgesellschaften viel ausgeprägter als bei kleineren, wobei es auch bei kleineren Anbietern innovative Vorreiter gibt.

4. STANDARDSOFTWARE-ANBIETERMÄRKTE UNTERSCHIEDLICH FORTGESCHRITTEN

Um einen Überblick über die eingesetzten Softwarepakete für einzelne Funktions- und Tätigkeitsbereiche zu erhalten, wurden die Antworten der Befragten im Gegensatz zu den anderen Fragebereichen nicht nach Teilnehmern, sondern nach Unternehmen ausgewertet [2]. Die Auswertung hat gezeigt, dass sich die einzelnen Softwarekategorien in der Praxis nicht trennscharf abgrenzen lassen und dass für gewisse Themen nicht das optimale Produkt genutzt wird. Dafür wird aber auf eine Software gesetzt, die anderweitig bereits im Einsatz ist, inkl. der Standard-Office-Programme.

Je nach Themenbereich sind die Standardsoftware-Anbietermärkte in einem unterschiedlichen Entwicklungsstadium (vgl. *Abbildung*). Während im Steuerbereich schon seit Längerem eine sehr hohe Marktkonzentration besteht – was auf Markteintrittshürden hinweisen könnte –, existieren bei neueren Themengebieten wie Dokumentenmanagement, Kundenaustauschplattformen und Cloud sowie Data Analytics noch weit weniger entwickelte Anbietermärkte. Dementsprechend sind auch keine eindeutigen Favoriten der Branche auszumachen. Interessanterweise kann festgestellt werden, dass sich der Einsatz von Auditsoftware in vergleichsweise kurzer Zeit etabliert hat: 85% der Unternehmen mit Wirtschaftsprüfern setzen ein solches Produkt ein.

Wenig entwickelte Anbietermärkte machen es für Treuhandunternehmen herausfordernd, die für sie richtigen Softwarelösungen zu finden. Dies erklärt auch den in den Studienergebnissen erkennbaren Wunsch nach Unterstützung durch den Branchenverband. Der Unterstützungsbedarf könnte dabei einerseits in der Schaffung von Transparenz bzgl. Softwareangeboten liegen, anderseits führen Verbandsüberlegungen und -publikationen auch zu Impulsen für Softwareanbieter und deren Produkt(weiter)entwicklungen. In der *Tabelle 2* sind die derzeit von den befragten Unternehmen am häufigsten eingesetzten Softwareprodukte in alphabetischer Reihung aufgeführt. In der dynamischen IT-Welt gibt es aber auch neue Anbieter, deren Softwarelösungen sich erst am Verbreiten sind und daher erst zukünftig in solchen Listen Niederschlag finden.

5. TRANSFORMATION NICHT ALS DISRUPTION, SONDERN ALS EVOLUTION

Expertsuisse begleitet die aufgezeigten Branchenentwicklungen eng und wird weiterhin einen Beitrag zu sinnvollen

Rahmenbedingungen leisten. Mit Expertsuisse Abilicor ist zudem ein attraktives Angebot entstanden, das Prüfungsund Beratungsunternehmen nicht nur für Digitalisierungsthemen sensibilisiert, sondern sie vom Generieren und Priorisieren von Ideen bis hin zu deren konkreter Umsetzung unterstützt: gelebte Transformation vom Datenverarbeiter hin zum Datenanalysten.

Weitere Unterstützungsangebote in Form von Fachinformationen (z.B. zur elektronischen Signatur) und Weiterbildungen werden laufend entwickelt und zugänglich gemacht [3].

Die Ergebnisse der Digitalisierungsstudie 2019 von Expertsuisse zeigen auf, dass für die Prüfungs- und Beratungsgesellschaften in den kommenden Jahren nicht eine komplette Disruption ansteht, aber ein konsequentes evolutionäres Weiterentwickeln und Digitalisieren des eigenen Geschäftsmodells und Leistungsangebots. Dies erhöht auch den digitalen Reifegrad bei den Kunden und stärkt die Schweizer Wirtschaft.

Anmerkungen: 1) Vgl. dazu auch Herzog, D., Klauser, M., Digitalisierung der Treuhandbranche, in: Expert Focus 2017/11, S. 832–837. 2) Unternehmen, die ein Softwareprodukt genannt haben, wurden nur einmal in der Häufigkeit berücksichtigt, auch wenn mehrere Mitarbeitende des jeweiligen Unternehmens geantwortet haben. Die Nennung von mehreren Softwarelösungen zum gleichen Themengebiet war möglich. 3) Vgl. www.expertsuisse.ch/digitalisierung.

EXPERT FOCUS 2019|12

Tabelle 1: DEMOGRAFIE DER TEILNEHMENDEN

Angeschrieben DE/FR	Teilnehmer	Quote
8770	1038*	11,8%

		Alle Teilnehmenden				Innerhalb der Branche				Ausserhalb der Branche			
		Unternehmensgrösse				Unternehmensgrösse				Unternehmensgrösse			
		Total	1–10 MA	11–500 MA	>500 MA	Total	1–10 MA	11–500 MA	>500 MA	Total	1–10 MA	11–500 MA	>500 MA
Trends	ŤŤŤ	1038	389	397	252	880	370	343	167	158	19	54	85
Unterstüt- zungsbedarf	ŤŤŤ					838	354	330	154	n/a	n/a	n/a	n/a
Software	A					590	364	221	5	n/a	n/a	n/a	n/a

Zahlen gerundet, aufgrund unvollständiger Daten ist Grundgesamtheit in Teilfragen geringer.
*Lediglich Teilnehmer, die mindestens einen Teil der Fragestellungen beantwortet haben, sind berücksichtigt.

Tabelle 2: AM HÄUFIGSTEN GENANNTE SOFTWAREPAKETE NACH THEMENBEREICHEN (in alphabetischer Reihenfolge)

Leistungs- erfassung	CRM	Man- datsma- nage- ment	Kunden- datenaus- tausch	Buchhal- tungs- software	Auditsoft- ware	Data Analy- tics	Steuern	DMS	Cloud	
Abacus	Abacus	Abacus	Abacus	Abacus	BMD	ACL	Dr. Tax	BMD	Keine Leader aufgrund Nichtver- gleichbarkeit	
bmLeistung	BMD	BMD	Dropbox	Banana	CaseWare	Arbutus	Kantonale Lösung	Docu- Ware		
Excel	bmLeis- tung	Honoris	E-Mail	Bexio	Excel	BMD	TaxWare	ELO		
Honoris	Excel	Office/ Excel	Nextcloud	Cresus	KMU Audit	Excel		File- system		
Pebe	Honoris	Pebe	SharePoint	Sage	Revio	IDEA		Kendox		
Plato	Outlook	Plato	WinBiz	Topal	ReviPS	KMU Audit		MS Office		
Siemi	Plato	Revio		WinBiz	RevisAudit	Power BI		M-File		
Vertec	Siemi	Siemi			Revitool	Qlik Sense		Plato		
WinBiz	Vertec	Vertec			SQPR	Revio		Vertec		
	WinBiz	WinBiz								
Es werden lediglich Softwareprodukte aufgeführt, die in mehr als 2,5% der antwortenden Unternehmen eingesetzt werden.										

Es werden lediglich Softwareprodukte aufgeführt, die in mehr als 2,5% der antwortenden Unternehmen eingesetzt werden.

12|2019 EXPERT FOCUS

Tabelle 3: BEURTEILUNG DER ZUKUNFTSTHESEN INNERHALB UND AUSSERHALB **DER BRANCHE**

Zukunftsthesen	Alle Teilnehmenden			Innerhalb der Branche				Ausserhalb der Branche			
	%	Rang	Verteilung der Antworten	%	Rang	Verteilung der Antworten	%	Rang	Verteilung der Antworten		
Fachkräftemangel erfordert neue Ar- beitsformen	77	1		77	1	_	79	1			
Automatisierung und anderer Umgang mit Routinetätigkeiten	74	2		74	2	_	75	2			
Neue Assurance- Dienstleistungen	72	3		72	4	_	72	4	_		
Individualisierte Dienstleistungen	72	4		73	3		66	9			
Der Bedarf an unab- hängiger Information steigt	70	5	_	71	5	_	67	8	_		
Dienstleistungen rund um die Uhr verfügbar	69	6	_	69	6	_	67	7			
Neue Dienstleistungen im nichtregulierten Bereich	69	7	_	68	7	_	72	5	_		
Neue Teillösungsan- bieter	68	8	_	68	8	_	69	6			
Neue Regularien verändern die Ab- schlussprüfung	66	9	_	65	9	_	72	3			
Spezialisten Netz- werk	58	10	_	57	10	_	63	10			
Neue Preismodelle	55	11		54	12		60	11			
Umfassende Funk- tionsauslagerung an Treuhänder	54	12		56	11	_	44	15			
Kundenloyalität sinkt	53	13		52	13		60	12			
Blockchain-Technolo- gie setzt sich durch	50	14	_	50	14		52	13			
Neue All-in-one Player im Markt	45	15	_	44	15	_	50	14			
ohne «Keine Antwort». % berechneter Durchschnitt. Daten skaliert von 3–0											

ohne «Keine Antwort», % berechneter Durchschnitt, Daten skaliert von 3–0

Rangfolge: Farben zeigen Abweichung zu allen Teilnehmenden (1. Spalte) Grün: höher, Rot: tiefer, Fett: grosse Abweichung

Grosses Interesse Mittleres Interesse Bedingtes Interesse Kein Interesse

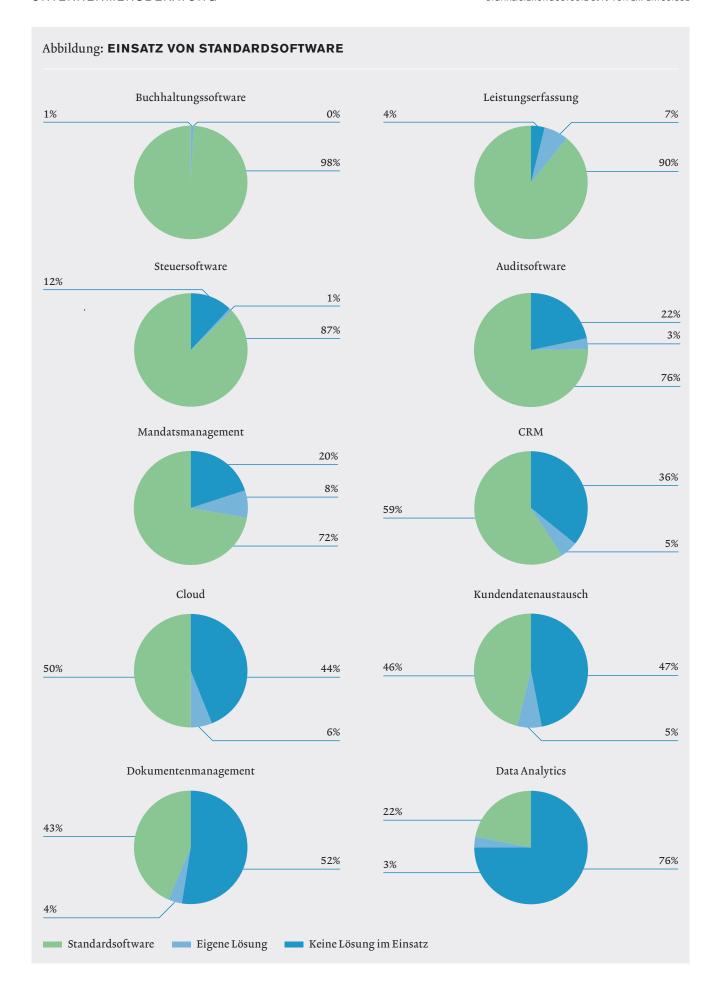
EXPERT FOCUS 2019|12 964

Teilnehmende in Unternehmen Verteilung der Antworten mit >500 MA Rang w 4 13 2 15 49 80 20 75 2 56 % 1 62 1 72 54 58 9 57 73 Teilnehmende in Unternehmen Verteilung der Antworten mit 11-500 MA Rang 10 15 12 4 9 13 26 46 79 92 69 69 99 57 58 55 54 2 % 71 71 Verteilung der Tabelle 4: BEURTEILUNG DER ZUKUNFTSTHESEN INNERHALB DER BRANCHE NACH Antworten mit 1-10 MA Rang 10 15 12 14 o 6 13 Kein Interesse 59 26 49 74 72 73 69 69 99 99 9 50 % 64 52 41 Verteilung der Innerhalb der Branche Antworten Bedingtes Interesse UNTERNEHMENSGRÖSSE DER TEILNEHMENDEN ohne «Keine Antwort», % berechneter Durchschnitt, Daten skaliert von 3-0 Rangfolge: Farben zeigen Abweichung zu allen Teilnehmenden (1. Spalte) Grün: höher, Rot: tiefer, Fett: grosse Abweichung Rang ∞ 6 15 10 11 12 13 14 72 69 89 65 26 26 4 % 1 74 73 89 57 54 52 71 Mittleres Interesse Blockchain-Technologie setzt sich durch Neue Regularien verändern Abschluss-Bedarfan unabhängiger Information Umfassende Funktionsauslagerung Individualisierte Dienstleistungen Neue Assurance-Dienstleistungen Dienstleistungen rund um die Uhr Fachkräftemangel erfordert neue Neue Dienstleistungen im nicht-Neue All-in-one Player im Markt Umgang mit Routinetätigkeiten Automatisierung und anderer Neue Teillösungsanbieter Kundenloyalität sinkt Spezialistennetzwerk **Grosses Interesse** regulierten Bereich Neue Preismodelle an Treuhänder Arbeitsformen prüfung steigt

Teilnehmende in Unternehmen Verteilung der Antworten mit>500 MA Rang 10 6 ∞ 9 11 12 13 17 89 56 56 55 48 % 9 55 57 53 52 61 57 64 54 Teilnehmende in Unternehmen Teilnehmende in Unternehmen Verteilung der Antworten mit 11-500 MA Rang 10 12 12 18 1 S 9 _ 6 82 79 92 72 69 99 99 62 % 80 7 73 68 64 64 Verteilung der Antworten mit 1–10 MA Rang 10 18 12 15 11 Ŋ 9 6 o 78 59 80 78 75 89 67 56 62 % 73 62 64 61 61 Verteilung der Innerhalb der Branche Antworten ohne «Keine Antwort», % berechneter Durchschnitt, Daten skaliert von 3-0 Rangfolge: Farben zeigen Abweichung zu allen Teilnehmenden (1. Spalte) Grün: höher, Rot: tiefer, Fett: grosse Abweichung Rang 14 10 12 11 13 7 S 9 ∞ 6 Tabelle 5: UNTERSTÜTZUNGSBEDARF 78 92 73 2 89 67 62 09 % 3 64 63 62 61 61 schutzerklärung für Website, Mails usw. Beauftragung von Freelancern; Fremdschutz, Aufgabenprofil, Datenschutz-Kundendaten-Austauschplattformen Checkliste IT Security, Datenschutz Dokumentenmanagementsystemen Dokumentenmanagementsystemen Mustervorlage Organisation Daten-Mustervorlage Datenverarbeitungs-Mustervorlagen Zusammenarbeit; Mustervorlage Allgemeine Daten-Steuerveranlagungs- und Steuer-Checklisten zur Einführung von beauftragter, Datenverzeichnis Checklisten zur Evaluation von Einverständniserklärung Data- Analytics-Lösungen **Q&A** Cloud Computing (Erstversion vorhanden) Buchhaltungssoftware O&A digitale Signatur, planungssoftware digitale Identität Cloudanbietern

966 EXPERT FOCUS 2019|12

Teilnehmende in Unternehmen Verteilung der Antworten mit>500 MA Rang 16 19 20 18 22 14 5 21 49 47 % 20 47 47 45 52 47 Teilnehmende in Unternehmen Teilnehmende in Unternehmen Verteilung der Antworten mit 11-500 MA Rang 13 19 16 14 17 20 22 21 56 % 64 62 64 62 9 61 61 Verteilung der Antworten mit 1-10 MA Rang 16 14 19 20 13 17 22 21 Kein Interesse 28 59 52 % 9 56 57 55 53 Verteilung der Innerhalb der Branche Antworten Tabelle 5: UNTERSTÜTZUNGSBEDARF (FORTSETZUNG) Bedingtes Interesse ohne «Keine Antwort», % berechneter Durchschnitt, Daten skaliert von 3-0 Rangfolge: Farben zeigen Abweichung zu allen Teilnehmenden (1. Spalte) Grün: höher, Rot: tiefer, Fett: grosse Abweichung Rang 15 16 17 18 19 22 20 21 % 59 58 28 28 57 57 55 54 Mittleres Interesse Mustervorlage: Vorlagen IT-Betriebs-Vorlagen für IT-Projektmanagement Mandatsmanagement-Lösungen organisation; Betriebshandbuch Checklisten zur Evaluation von Checklisten zur Evaluation von Checklisten zur Evaluation von Checklisten zur Evaluation von O&A Arbeiten mit Freelancern; Musterverträge IT-Anbieter GrossesInteresse IT-Dienstleistern CRM-Lösungen Fremdpersonal Auditsoftware



968 EXPERT FOCUS 2019|12 🖆