

# Aktuelles vom Dachverband

Anlässlich der Generalversammlung der  
Sektion Zentralschweiz

Sergio Ceresola

Andermatt, 12. September 2022

## Inhalt

---

- 1. Einleitung**
- 2. Megatrends**
- 3. Unser Beitrag für die Schweizer Wirtschaft**
- 4. Unser Beitrag für die Mitglieder**
- 5. Abschluss**

Anhang mit vertiefenden Informationen zu:

- a. Megatrends der Treuhandbranche
- b. Übersicht über die verschiedenen Prüfungsstandards
- c. Neue Wirtschaftsprüfungsausbildung 2023
- d. Weiterbildungsangebote
- e. Heutige und zukünftige Publikationen
- f. Einzelmitglieder-Vorteile
- g. Transformationsunterstützung
- h. Branchenpartnerschaften

Der Dachverband, die 13 Sektionen und ihre Mitglieder haben wiederum Grosses geleistet – herzlichen Dank dafür!

## **Nachfolgende Zahlen belegen Grösse und Aktivität der Community**

|         |                                                               |
|---------|---------------------------------------------------------------|
| 10'000  | Einzelmitgliedern                                             |
| 9'750   | Follower auf LinkedIn                                         |
| 400'000 | Besucher der EXPERTsuisse-Website pro Jahr                    |
| 2'100   | Nutzer von EXPERTsuisse Apps<br>(EXPERT FOCUS & EXPERTsuisse) |
| 8'000   | Weiterbildungsteilnehmende pro Jahr                           |
| 27      | Branchenpartner mit Vorteilen für die Mitglieder              |

# Megatrends, welche die Treuhandbranche am verändern sind

## Regulierung

Anzahl Revisionsunternehmen:  
1/3 wegkonsolidiert in 5 Jahren



## Digitalisierung

9 Felder-Matrix der Treuhandmodelle  
(Digitalisierung/Outsourcing)



## Nachhaltigkeit

Ganzheitliches Controlling & Reporting einfach gemacht



## Unser Beitrag zur standortförderlichen **Regulierung** hilft auch unseren Mitgliedern (✓ = erledigt; → = Am Laufen)

- ✓ **Solidarbürgschaftsgesetz** zur Unterstützung im Rahmen der Covid-Situation  
(Keine Prüfpflicht aber Meldepflicht bzgl. Unregelmässigkeiten bei Covid-Krediten)
- ✓ **Eingeschränkte Revision im Zusammenhang mit (missbräuchlichen) Konkursen**  
(Keine Erhöhung Opting-out Grenze auf 50 FTE und neu keine rückwirkendes Opting-out)
- ✓ **Gegenvorschlag Konzernverantwortungsinitiative** bringt Zusatzaufgabe für Branche  
(nur Revisionsunternehmen dürfen die Prüfung des CMS (Konfliktmineralien) vornehmen)
- ✓ Stärkung der Gesamt-Governance bei **subventionierten Transportunternehmen**  
(neue Richtlinie für Spezialprüfung Subventionen bringt Klarheit in Rollenverteilung)
- Stärkung der Gesamt-Governance bei **Pensionskassenprüfungen/BVG**  
(erneute Diskussion bzgl. Anzahl Stunden Fachpraxis und spezifische Weiterbildung)
- Stellungnahme im Rahmen der **Umsetzung des OECD/G20-Projekts**  
(Mindestbesteuerung bringt Herausforderungen bzgl. Standortattraktivität)
- **Neues Datenschutzrecht** mit verschärften Sorgfaltspflichten voraussichtlich per 30.09.23  
(signifikante Auswirkungen auf Treuhandunternehmen und deren Kunden)
- Punktuelle **Modernisierung des Arbeitsrechts** mittels Jahresarbeitszeitmodell  
(Gesetzes- u. Verordnungsweg in Prüfung; absehbare Lösung für die Treuhandbranche)

## Unser Beitrag zur standortförderlichen **Selbstregulierung** hilft auch unseren Mitgliedern (✓ = erledigt; → = Am Laufen)

---

- ✓ **Aktualisierung Verhaltenskodex Steuern (VKS)** mit Inkraftsetzung Herbst 2021 (Vorgaben zum Zusammenspiel von Steuerpflichtigen, -beratern und -behörden)
- **Neuaufgabe Richtlinie zur Unabhängigkeit (RzU)** per anfangs 2023 (neue Strukturierung sowie Anpassung an internationale Entwicklungen)
- **Neuaufgabe Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH)** per anfangs 2023 (neues Rahmenkonzept zu Prüfungsstandards sowie Anpassung an das neue Aktienrecht und an internationale Entwicklungen)
- **Aktualisierung des Standards zur Eingeschränkten Revision SER** per anfangs 2023 (fokussierte Überarbeitung mit Blick auf das neue Aktienrecht)
- **Weiterentwickelter Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance** per 2023 (stärkere Berücksichtigung der Aspekte Nachhaltigkeit, Führung, int./ext. Assurance)

## Wir unterstützen unsere Mitglieder bei Nachwuchsförderung, Weiterbildung, Fachunterstützung und Unternehmensdienstleistungen

---

### Nachwuchsförderung/Ausbildung

- Neue Wirtschaftsprüfungsausbildung 2023: flexibler, digitaler, nachhaltiger, attraktiver
- Ergänzende Steuerbildungsangebote 2023: Zertifizierung von Steuerkompetenzen
- Weiterentwicklung Treuhandausbildung (Diplom/Fachausweis) mit Treuhand Suisse etc.
- Plattform für den Berufsnachwuchs/Interessenten: [www.startyourcareer.ch](http://www.startyourcareer.ch)

### Weiterbildung

- Jahrestagung am 29. September 2022 zum Thema Wirtschaftsstandort Schweiz
- Umfassendes Weiterbildungsprogramm unter [www.expertsuisse.ch/weiterbildung](http://www.expertsuisse.ch/weiterbildung)

### Fachunterstützung/Publikationen

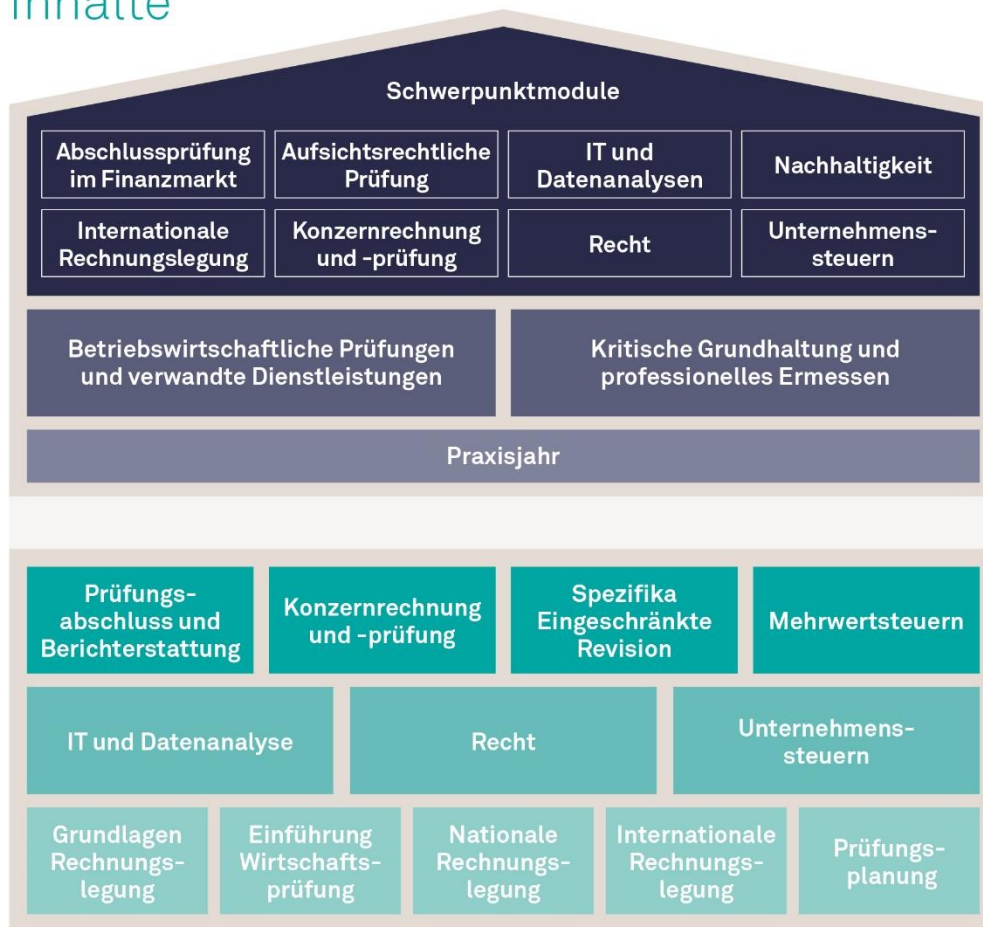
- Unterstützung über [fachfragen@expertsuisse.ch](mailto:fachfragen@expertsuisse.ch) (jährlich über 500 Fragen & Antworten)
- Treuhand-Almanach, EXPERT FOCUS, HWP etc.: [www.expertsuisse.ch/shop](http://www.expertsuisse.ch/shop)
- Toolbox KMU-Führung: [www.expertsuisse.ch/toolbox-kmu-fuehrung](http://www.expertsuisse.ch/toolbox-kmu-fuehrung)

### Unternehmensdienstleistungen/Branchenpartnerschaften

- Unterstützung bei digitaler Transformation: [www.expertsuisse.ch/expertsuisseabilicor](http://www.expertsuisse.ch/expertsuisseabilicor)
- Mitgliedervorteile durch Branchenpartner: [www.expertsuisse.ch/branchenpartner](http://www.expertsuisse.ch/branchenpartner)

## Neue Wirtschaftsprüfungs-Ausbildung 2023: Flexibel, wirksam, zukunftsweisend – für High-Potentials

### Inhalte



### Eidgenössischer Abschluss dipl. Wirtschaftsprüfer/in

2026  
4. Jahr

**Im vierten und letzten Jahr** werden zwei weitere Kernmodule besucht und 5 von 8 der zur Verfügung gestellten Schwerpunktmodule können ausgesucht werden. Danach werden die umfassenden Kompetenzen in der Diplomprüfung nachgewiesen. Abschluss zur/zum diplomierten Wirtschaftsprüferin/Wirtschaftsprüfer.

2025  
3. Jahr

**Das dritte Jahr** ist einem Praxisjahr gewidmet, in welchem die erworbenen Kompetenzen angewendet werden.



### Branchenabschluss Certified Audit Professional

2024  
2. Jahr

**Im zweiten Jahr** stehen 4 weitere Kernmodule an, bevor die Kompetenzen in einem Branchenabschluss Certified Audit Professional geprüft werden.

2023  
1. Jahr

**Im ersten Jahr** erwarten die Studierenden 8 Kernmodule, welche die Grundkompetenzen vermitteln.

## Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit – gemeinsam sind wir stark



### Attraktive Berufsbilder in der Beratungs- und Prüfungsbranche

Die Initiative und Plattform startyourcareer.ch hat zum Ziel, die Attraktivität der Experten-Berufsbilder in Wirtschaftsprüfung, Steuern und Treuhand aufzuzeigen. Sie wurde 2018 im Rahmen der Nachwuchsförderungskampagne lanciert.

[www.startyourcareer.ch](http://www.startyourcareer.ch)



### Relevanz der Wirtschaftsprüfung

confidence.swiss hat zum Ziel, der Öffentlichkeit und diversen Interessengruppen einen Einblick über Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten der Wirtschaftsprüfung zu geben. Die Initiative wurde Ende Juni 2020 lanciert.

[www.confidence.swiss](http://www.confidence.swiss)



### Modernes Arbeitsgesetz

Die allianz denkplatz schweiz ist ein temporäres, unabhängiges und überparteiliches Bündnis von verschiedenen Verbänden/Organisationen. Sie setzt sich ein für eine punktuelle Modernisierung des Arbeitsgesetzes, durch welche die vielerorts bereits seit Langem gelebten neuen Arbeitsformen auf eine solide rechtliche Basis gestellt, die Vereinbarkeit von Beruf und Familie verbessert und Innovationen nicht behindert werden. Das Bündnis wurde im Frühling 2016 gegründet.

[www.allianz-denkplatz-schweiz.ch](http://www.allianz-denkplatz-schweiz.ch)



### Digitalisierung des Steuerwesens

Die allianz e-tax schweiz setzt sich ein für die Vereinheitlichung der Schnittstellen und Datenformate zur Übermittlung aller Steuererklärungen und Veranlagungen bei den direkten Steuern. Etabliert seit 2020.

[www.allianz-e-tax-schweiz.ch](http://www.allianz-e-tax-schweiz.ch)

### Aus Zahlen entsteht Vertrauen.

Die Wirtschaftsprüfung macht aus Zahlen verlässliche Fakten. Sie schafft Transparenz und Vertrauen. Damit leistet sie für Unternehmen, die öffentliche Hand und die Gesellschaft einen wichtigen Mehrwert.



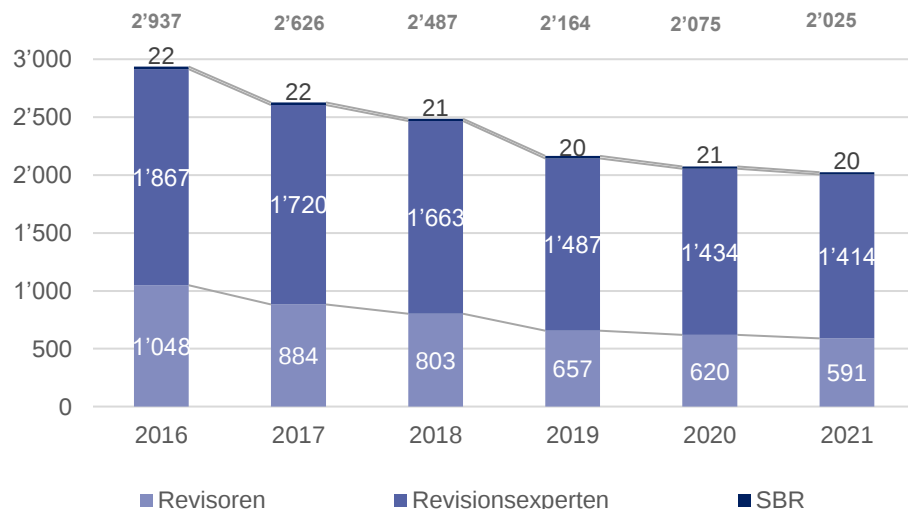
### Transparenz beim Wort nehmen.

In der Wirtschaftsprüfung sind transparente Fakten wie ein Handschlag der Vertrauen schafft. Exakte und unabhängige Arbeit führt zu verlässlichen Finanzinformationen für alle Anspruchsgruppen.

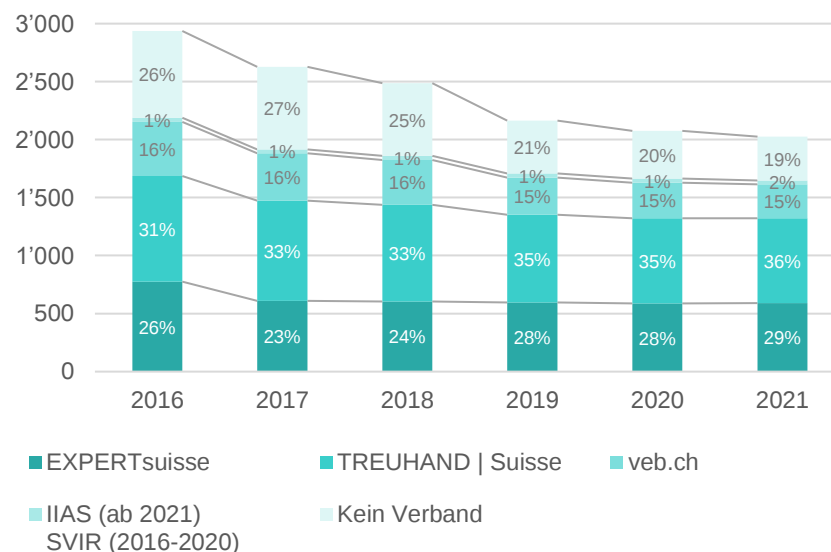
ANHANG

## Konzentration der Anzahl Revisionsunternehmen in der Prüfungsbranche

Zugelassene Revisionsunternehmen 2016 - 2021



Verbandszugehörigkeiten der zugelassenen Revisionsunternehmen 2016-2021

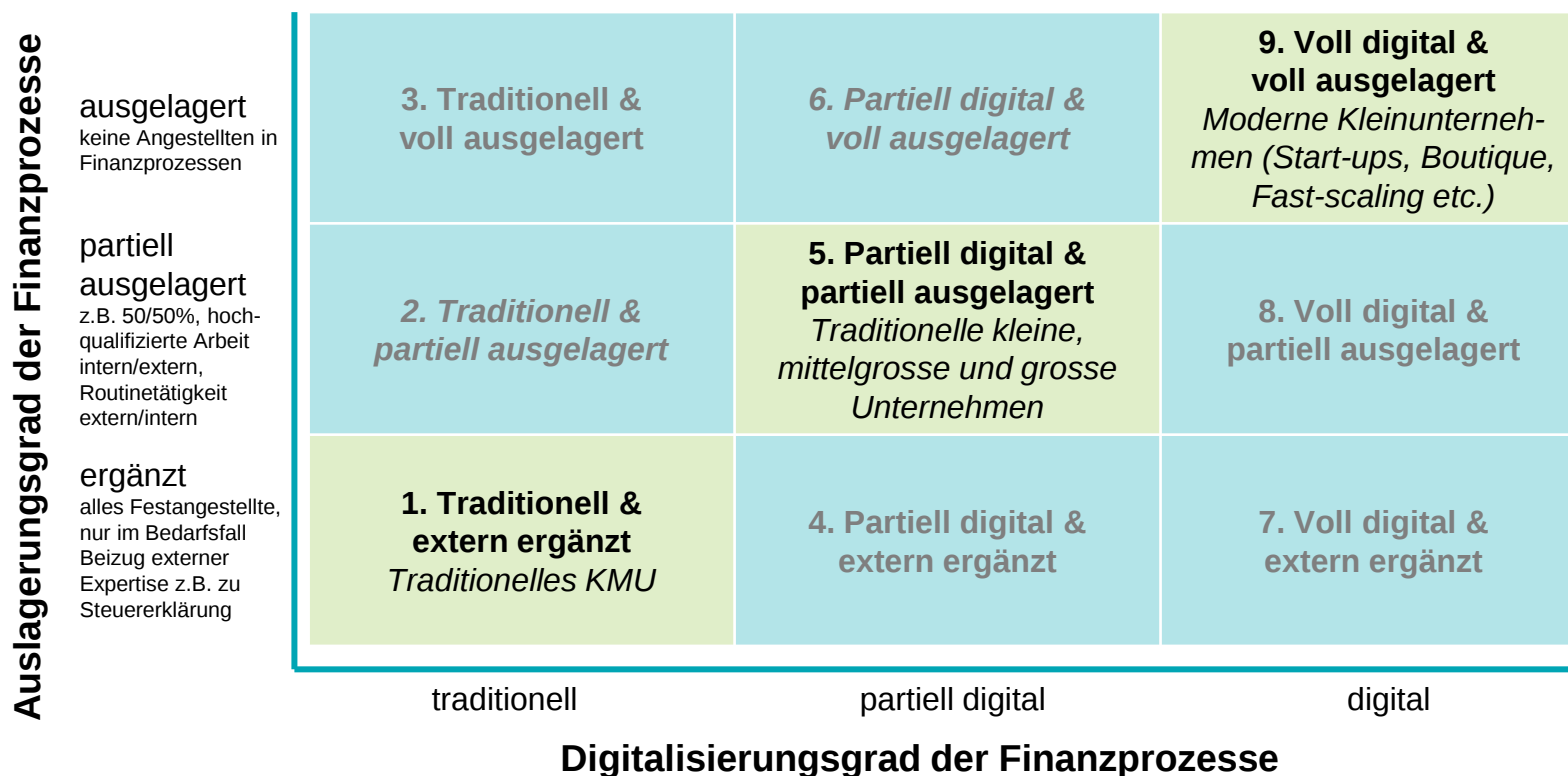


Quellen: RAB Jahresberichte 2016 bis 2021 (Die Balken entsprechen den absoluten Zahlen an zugelassenen Revisionsunternehmen. Die Balkenanteile entsprechen den prozentualen Anteilen an Mitgliedern → keine explizite Ausweisung von Doppelmitgliedschaften). SBR = Staatlich Beaufsichtigtes Revisionsunternehmen.

**Zugelassene Revisionsunternehmen verzeichnen einen starken Rückgang (2016 zu 2021) von absolut -912 Revisionsunternehmen resp. -31%. Der grösste Rückgang ist im Segment der Revisionsunternehmen ohne Verbandsmitgliedschaft zu verzeichnen (Konzentrationseffekt -48% auf Basis der absoluten Anzahl).**

## EXPERTsuisse Treuhandmodelle-Matrix als Konzeptrahmen für EXPERTsuisse Treuhandtagung 2021

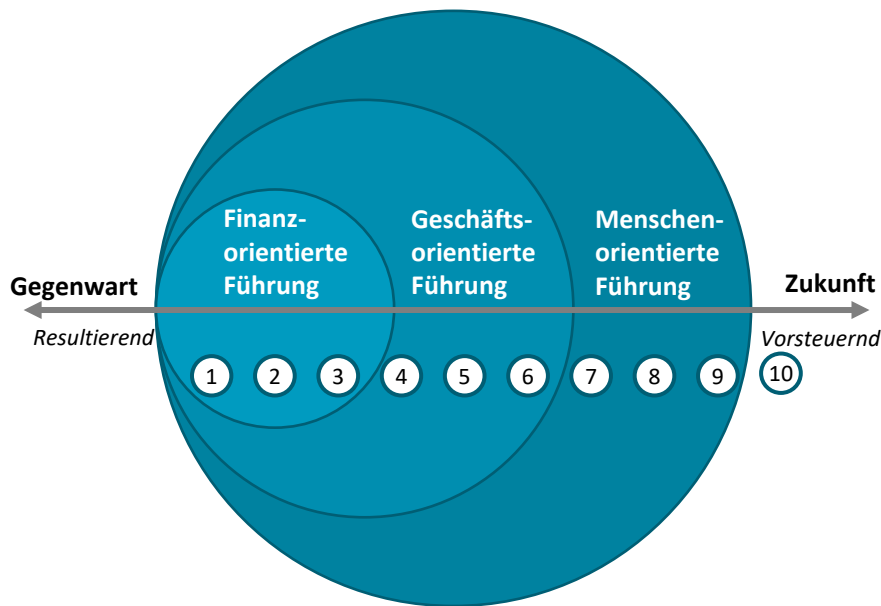
Die Digitalisierung und Auslagerung von Finanzprozessen spannen einen Optionenraaster auf, welches verschiedene Grade der Ausgestaltung nach den Bedürfnissen der Kunden ermöglicht.



Definition Finanzprozess:

Budgetierung, Fakturierung, Inkasso/Mahnwesen, Rechnungseingang /-visierung /-zahlungen, Lohnwesen, Buchführung, Controlling, Jahresabschluss, Steuerabrechnung (inkl. MwSt)

## Das Verständnis von „Nachhaltigem Unternehmenserfolg“ ist die Basis für die Weiterentwicklung von Controlling- und Reporting-Prozessen



### Finanzorientierte Führung – kurzfristige Vorsteuerung

- ① Liquidität
- ② Profitabilität
- ③ Finanzierungs-/Kostenstruktur

### Geschäftsorientierte Führung – mittelfristige Vorsteuerung

- ④ Produktivität
- ⑤ Kunden-/Marktposition
- ⑥ Innovationsleistung

### Menschenorientierte Führung – langfristige Vorsteuerung

- ⑦ Gesellschaftliche Verantwortung
- ⑧ Attraktivität für Leistungsträger
- ⑨ Führungsqualität

### Kontext der Führung – grundsätzliche Wahl des Umfelds/Markts

- ⑩ Marktattraktivität

Quelle: Reflective Leadership – from purpose to impact, Klauser, 2021

## Darstellung der Schweizer Prüfungslandschaft (ab 15.12.2022)

### Berufsständische Regelungen von EXPERTsuisse

**Standes- und Berufsregeln** ergänzt und konkretisiert durch verbindliche Vorgaben in:  
(1) Richtlinien zur Unabhängigkeit (2) Richtlinien zur Weiterbildung (3) Qualitätssicherungsstandard)

### Rahmenkonzept für betriebswirtschaftliche Prüfungen und Reviews von EXPERTsuisse

#### Fachliche Verlautbarungen von EXPERTsuisse

→ Differenzierung der Standards nach Art der erbrachten Dienstleistung

| ANWENDUNGS-<br>BEREICH | Schweizer Standards zur Prüfung von vergangenheitsorientierten Finanzinformationen |                                                  |                              |                                           | Schweizer Standards für andere Dienstleistungen des Prüfers |                                                                    |                                                                    |                                                          |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|                        | Eingeschränkte Revisionen                                                          | Ordentliche Revisionen                           | Gesetzliche Spezialprüfungen | Freiwillige Abschlussprüfungen im Auftrag | Reviews von Finanzinformationen (z.B. Zwischenabschlüsse)   | Prüfungen und Reviews von nicht-finanziellen Informationen         | Prüfung zukunftsorientierter Finanzinformationen                   | Verwandte Dienstleistungen                               |
|                        | Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision (SER)                              | Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) |                              |                                           | Schweizer Standards für Review-Engagements                  | Schweizer Standards für sonstige betriebswirtschaftl. Prüfungen    | Schweizer Standards f. Prüfungen zukunftsorientierter Finanz-Infos | Schweizer Standards für verwandte DL (AuPs, Compilation) |
|                        | Kapitel 1-9<br>Anhang A-H                                                          |                                                  |                              |                                           | ISRE-CH<br>2400, 2410                                       | ISAE-CH<br>3000, 3402,<br>3410, 3420<br>und PS-CH<br>870, 890, 980 | ISAE-CH<br>3400                                                    | ISRS-CH<br>4400<br>4410                                  |

## Neue Wirtschaftsprüfungs-Ausbildung 2023: Mehrwerte



### flexibel

- Das modularisierte Ausbildungskonzept ermöglicht in zeitlicher und inhaltlicher Hinsicht ein flexibles Studieren.
- Erwerb des Branchenabschlusses Certified Audit Professional nach den ersten beiden Jahren.
- Im vierten Jahr können gemäss Interessen 5 von 8 Schwerpunktmodule gewählt werden.



### wirksam

- Ein Methodenmix zwischen Lernen vor Ort und zeit-/ortsungebundenem Lernen verbessert die Flexibilität und Wirksamkeit des Lernens (mit Lernformaten wie E-Learnings, Podcasts, Lernfilmen, Vor-Ort-Workshops).
- Sämtliche Unterrichtsinhalte werden auf typische Arbeitssituationen hin behandelt (vom Kennen zum Können).



### zukunftsweisend

- Aufbau von gefragten Zukunftskompetenzen durch angebotene Inhalte wie zum Beispiel IT und Datenanalyse oder Nachhaltigkeit.
- Kompetenz in der Prüfung komplexer Sachverhalte unter Nutzung digitaler Tools.
- Expertenstatus (eidgenössisches Diplom auf höchster Stufe) mit hohem Marktwert und internationaler Kompatibilität (inkl. fast tracks für ausländische Wirtschaftsprüfer/innen).

## Neue Wirtschaftsprüfungs-Ausbildung 2023: Zeit und Kosten

**Daten:** Anmeldeschluss im Januar, Studienbeginn im Mai

**Dauer:** 3 Jahre berufsbegleitendes Studium plus 1 Praxisjahr

| <b>Kosten (CHF exkl. MwSt):</b>                                        | Nicht-Mitglieder  | Fachmitarbeiter-Einzelmitglieder<br>(10% Rabatt) | Fachmitarbeiter-Einzelmitglieder<br>aus Mitgliedunternehmen<br>(20% Rabatt) |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Zertifikatsstufe<br>«Audit Professional»                               | CHF 22'400        | CHF 20'150                                       | CHF 17'900                                                                  |
| Diplomstufe                                                            | CHF 12'900        | CHF 11'400                                       | CHF 9'900                                                                   |
| Diplomprüfung                                                          | CHF 2'200         | CHF 2'200                                        | CHF 2'200                                                                   |
| Gesamtkosten brutto<br>«Audit Expert»                                  | CHF 37'500        | CHF 33'750                                       | CHF 30'000                                                                  |
| <b>Gesamtkosten netto</b><br>«Audit Expert»<br>(= brutto – Subvention) | <b>CHF 27'000</b> | <b>CHF 23'250</b>                                | <b>CHF 19'500</b>                                                           |

## Vier von vier Expertendiplome mit maximaler NQR-Einstufung

### Der Weg zum Expertendiplom und darüber hinaus



WP: Diplomierter Wirtschaftsprüfer  
 STEX: Diplomierter Steuerexperte  
 TREX: Diplomierter Treuhandexperte  
 ERC: Diplomierter Experte in Rechnungslegung und Controlling  
 FA Treuhand / FA Finanz- und Rechnungswesen: Fachausweis Treuhand / Finanz- und Rechnungswesen

### Top 10 von weit über 100 Diplomen und Berufsprüfungen (nach Anzahl Absolventen)

- |                                                            |                                                         |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 1. Diplomierter Wirtschaftsprüfer                          | 6. Diplomierter Steuerexperte                           |
| 2. Diplomierter Experte in Rechnungslegung und Controlling | 7. Brandschutzexperte mit eidg. Diplom                  |
| 3. Diplomierter Bauleiter Hochbau                          | 8. Diplomierter Finanzanalytiker und Vermögensverwalter |
| 4. Medizinischer Masseur mit eidg. Dipl.                   | 9. Sanitärmeister mit eidg. Diplom                      |
| 5. Diplomierter Treuhandexperte                            | 10. Dipl. Leiter in Facility Management                 |

Quelle: SBFI (Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation), 2020  
 Hinweis: 2020 konnten Corona-bedingt nicht alle Prüfungen durchgeführt werden.

### Weiterführende Links:

- Gesamtes EXPERTsuisse Weiterbildungsangebot: <https://www.expertsuisse.ch/gesamt-weiterbildungsangebot>
- EXPERTsuisse Ausbildung: <https://www.expertsuisse.ch/ausbildung>
- Nationaler Qualifikationsrahmen: <https://www.sbf.admin.ch/sbf/de/home/bildung/mobilitaet/nqr.html>
- Verzeichnis der eingestuften Abschlüsse: <https://www.sbf.admin.ch/sbf/de/home/bildung/mobilitaet/nqr/das-verzeichnis-der-eingestuften-abschluesse.html>

## Publikationen 2022

| Publikation                                                                             | Verfügbar ab | Print | Digital                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|-------------------------------|
| <b>EXPERT INFO 2022</b>                                                                 | 3x pro Jahr  | x     | x                             |
| <b>Steuerrecht 2022</b> in Zusammenarbeit mit Pascal Hinny und Schulthess               | Januar       | x     | x                             |
| <b>Treuhand-Almanach 2022</b>                                                           | Ende März    | x     | x<br>exkl. im<br>Loginbereich |
| Schriftenreihe Bd. 192 (DE) und Bd. 193 (FR) <b>Steuerexpertenprüfungen 2012 – 2020</b> | Ende März    | x     |                               |
| Neuaufgabe Schriftenreihe <b>Unternehmensbewertung</b>                                  | Q2/Q3        | x     |                               |
| <b>Schweizer Standards zur Abschlussprüfung</b>                                         | Q2/Q3        |       | x                             |
| Überarbeitete <b>Richtlinien zur Unabhängigkeit</b>                                     | Q2/Q3        |       | x                             |
| Neuaufgabe <b>HWP-Band «Buchführung und Rechnungslegung»</b>                            | Q3           | x     | x                             |
| Überarbeitung <b>Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision</b>                    | Q3/Q4        | x     | x                             |



## Wie stark nutzen Sie Ihre Mitgliedschaft?

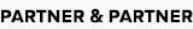
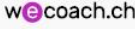
|                                                                                                                                                     | Experten-<br>Einzelmitglieder | Fachmitarbeiter-<br>Einzelmitglieder | Alumni |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|--------|
| Nutzungsrecht Qualitätslabel «Mitglied von EXPERTsuisse»                                                                                            | X                             |                                      |        |
| Kombi-Jahresabonnement Fachzeitschrift EXPERT FOCUS Print und Digital (CHF 195)                                                                     | X                             |                                      |        |
| Mitwirkungsmöglichkeit bei Branchen- und Fachentwicklungen (in Kommissionen/Gremien oder an Generalversammlung)                                     | X                             |                                      |        |
| Beantwortung von Fachfragen                                                                                                                         | X                             |                                      |        |
| Fachabonnement mit Arbeitshilfen wie Q&A, Mustervorlagen, Checklisten (CHF 390)                                                                     | X                             | X                                    |        |
| Vergünstigung für «EXPERTsuisse Eigen- und Fremdpublikationen» von mind. 10%                                                                        | X                             | X                                    |        |
| Vergünstigung bei den Ausbildungen zum eidg. dipl. Wirtschaftsprüfer und Steuerexperten von 10%                                                     | X                             | X                                    |        |
| Vergünstigung für EXPERTsuisse-Weiterbildungsveranstaltungen (CHF 100 pro Seminartag / CHF 50 pro Seminarhalbtage)                                  | X                             | X                                    |        |
| Digital-Jahresabonnement Fachzeitschrift EXPERT FOCUS (CHF 145)<br>*plus persönliches Bezugsrecht des Print-Jahresabonnements für zusätzlich CHF 50 | (X)                           | X*                                   | X*     |
| Regelmässige Online-Branchen-/Berufsinformationen                                                                                                   | X                             | X                                    | X      |
| Kostenlose Teilnahmemöglichkeit an der EXPERTsuisse Jahrestagung (CHF 490)                                                                          | X                             | X                                    | X      |
| Kostenlose Teilnahmemöglichkeit an Sektionsveranstaltungen                                                                                          | X                             | X                                    | X      |
| Sonstige Mitgliedervorteile (wie z.B. Flottenrabatt)                                                                                                | X                             | X                                    | (X)    |
| E-Kernpublikationen (Gratis für Mitarbeiter von Mitgliedunternehmen:<br>Werden Ihnen die E-Kernpublikation vom Supervisor zu Verfügung gestellt?)   | X                             | X                                    |        |

## EXPERTsuisse unterstützt seine Mitglieder bei der digitalen Transformation

---

- Vorstandsinitiative Digitalisierung  
<https://www.expertsuisse.ch/digitalisierung>
- EXPERTsuisse abiliCor  
<https://www.expertsuisse.ch/expertsuisseabilicor>
- Taxonaut  
<https://www.taxonaut.ch/standort-wahl>
- Toolbox KMU-Führung  
<https://www.expertsuisse.ch/toolbox-kmu-fuehrung>
- allianz e-tax schweiz  
[www.allianz-e-tax-schweiz.ch](http://www.allianz-e-tax-schweiz.ch)

## Wie stark nutzen Sie die Vorteile unserer Branchenpartner?

|               | Einzelmitglieder                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Mitgliedunternehmen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Berufsbezogen |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   <br>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Fachbezogen   | <br><br><br><br>                                                                                    |    <br>   <br>  <br>    |
| Freizeit      |   <br>   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

Besten Dank für  
Ihre Aufmerksamkeit