

Domaines professionnels, Audit

**Domaines professionnels – compétences – tableaux**

(complément au guide du 29 juin 2017 valable à partir du 1<sup>er</sup> février 2018)

Adopté par la Commission technique et la Commission d'examen le 01.02.2018

## Sommaire

1	Introduction.....	6
2	Profil de compétences.....	6
3	Accounting & Finance.....	8
3.1	MANAGEMENT ACCOUNTING & CONTROLLING (MAC).....	8
3.1.1	Comptabilité de gestion comme système de calcul et d'analyse .....	8
3.1.2	Controlling .....	9
3.2	CORPORATE FINANCE (CF) .....	9
3.2.1	Concepts.....	9
3.2.2	Financement («funding»).....	10
3.2.3	Investments .....	11
3.2.4	Financial Risk Management.....	11
3.2.5	Working Capital Management .....	12
3.2.6	Gestion des caisses de pension .....	12
3.3	COMPTABILITÉ FINANCIÈRE .....	13
3.3.1	Financial Accounting.....	13
3.3.2	Financial Reporting.....	13
4	Audit .....	15
4.1	Bases juridiques et objectifs de l'audit.....	15
4.2	Éthique professionnelle et règles de la profession .....	15
4.3	Principes de la vérification des comptes annuels .....	15
4.4	Application des dispositions d'audit sur des segments ou secteurs de contrôle choisis des comptes annuels et des processus opérationnels .....	16
4.5	Rapport de l'organe de révision et du réviseur des comptes consolidés .....	17
4.6	Autres vérifications obligatoires.....	17
4.7	Principes de l'audit interne .....	18
4.8	Particularité de l'expertise comptable .....	18
4.9	Formes d'examen alternatives et formes d'expression différenciées au niveau de la communication du jugement sur le résultat d'audit.....	19
4.10	Analyse de données.....	19
5	Tax & Legal .....	20
5.1	TAX.....	20
5.1.1	Principes – détermination du bénéfice imposable.....	20
5.1.2	Conséquences fiscales lors de la fondation de sociétés de capitaux, relations société / actionnaire.....	20

## Domaines professionnels, Audit

5.1.3	Fiscalité au sein du groupe .....	21
5.1.4	Liquidation, achat et vente d'entreprises .....	21
5.1.5	Assainissement, rachat d'actions propres, restructurations (principes).....	21
5.1.6	Double imposition internationale .....	21
5.1.7	Taxe sur la valeur ajoutée .....	22
5.2	LEGAL (domaines juridiques choisis pour les experts comptables) .....	22
5.2.1	Code civil.....	22
5.2.2	Code des obligations et droit des sociétés.....	23
5.2.3	Autres domaines juridiques (principes).....	23
6	Connaissance de base: conditions.....	24
6.1	A 1 Économie politique .....	24
6.1.1	Conditions-cadres de l'économie politique.....	24
6.1.2	Politique économique et ses objectifs .....	24
6.1.3	Cycle économique .....	24
6.1.4	Microéconomie .....	24
6.1.5	Macroéconomie .....	24
6.2	A 2 Méthodes quantitatives et statistiques .....	25
6.2.1	Bases des mathématiques.....	25
6.2.2	Mathématiques financières.....	25
6.2.3	Bases des statistiques.....	25
6.2.4	Bases des calculs de probabilités .....	25
6.2.5	Approfondissement des mathématiques.....	25
6.2.6	Approfondissement des statistiques.....	25
6.2.7	Approfondissement des probabilités .....	25
6.3	A 3 Bases de la comptabilité financière .....	26
6.3.1	Théorie de la comptabilité / principes généraux / bases légales.....	26
6.3.2	Principes de l'établissement régulier de la comptabilité et des comptes.....	26
6.3.3	Principes d'évaluation selon le CO .....	26
6.3.4	Plans comptables.....	26
6.3.5	Thèmes particuliers .....	26
6.3.6	Clôture .....	26
6.3.7	Structure des comptes annuels de branches et institutions diverses.....	26
6.3.8	Structure des comptes annuels selon les différentes formes juridiques.....	26
6.3.9	Analyse et interprétation des comptes annuels .....	26

6.3.10	Technique comptable pour des opérations particulières .....	27
6.3.11	Problèmes spécifiques de la comptabilité et de l'établissement des comptes annuels	27
6.3.12	Aperçu des normes nationales de présentation des comptes .....	27
6.3.13	Organisation de la comptabilité .....	27
6.4	A 4 Bases du Management Accounting.....	27
6.4.1	Nature et but du Management Accounting .....	27
6.4.2	Contenu du calcul des coûts et des produits .....	28
6.4.3	Décompte d'exploitation traditionnel.....	28
6.4.4	Calculs.....	28
6.4.5	Décompte d'exploitation en tant qu'instrument d'aide à la décision .....	28
6.4.6	Planification et contrôles.....	28
6.4.7	Indications sur les développements du Management Accounting .....	28
6.5	A 5 Économie d'entreprise .....	28
6.5.1	Bases générales .....	28
6.5.2	Gestion .....	28
6.5.3	Organisation .....	29
6.5.4	Marketing .....	29
6.5.5	Production et logistique .....	29
6.5.6	Gestion du personnel .....	29
6.5.7	Management stratégique.....	29
6.5.8	Particularités de certaines branches et institutions.....	29
6.5.9	Internationalisation et globalisation .....	29
6.5.10	Éthique des affaires.....	30
6.6	A 6 Bases du financement .....	30
6.6.1	Principes du financement d'entreprise .....	30
6.6.2	Principes de la politique de financement.....	30
6.6.3	Planification du financement .....	30
6.6.4	Financement par des capitaux propres.....	30
6.6.5	Financement par des capitaux étrangers .....	30
6.6.6	Évaluation de projets d'investissement et d'entreprises.....	30
6.7	A 7 Droit économique et commercial .....	31
6.7.1	Aperçu des domaines juridiques .....	31
6.7.2	Droit civil (code civil CC) .....	31
6.7.3	Droit des obligations (code des obligations CO) .....	31

6.7.4	Droit des poursuites et des faillites (loi fédérale sur la poursuite pour dettes et la faillite LP).....	31
6.7.5	Autres thèmes juridiques (principes) .....	31
6.8	A 8 Fiscalité.....	31
6.8.1	Principes .....	31
6.8.2	Impôts sur le revenu et la fortune des personnes physiques .....	32
6.8.3	Impôts sur le bénéfice et le capital des personnes morales .....	32
6.8.4	Procédure fiscale (LIFD).....	32
6.8.5	Droit pénal fiscal (LIFD) .....	32
6.8.6	Taxe sur la valeur ajoutée (principes) .....	32
6.8.7	Impôt anticipé .....	33
6.8.8	Droits de timbre .....	33
6.8.9	Autres impôts .....	33
6.8.10	Droit fiscal intercantonal .....	33
6.9	A Technologie de l'information .....	33
6.9.1	IT et management .....	33
6.9.2	État de l'IT aujourd'hui .....	34
6.9.3	Structure et élaboration d'applications IT.....	34
6.9.4	Systèmes de communication.....	34
6.9.5	Cycle de vie de l'IT et tâches de management y relatives.....	34

## 1 Introduction

Le présent document relie les contenus transmis dans les modules de la formation d'expert-comptable – Accounting & Finance, Audit et Tax & Legal – avec les domaines de compétences opérationnelles. Il donne ainsi aux étudiants des lignes directrices pour les examens écrits et oraux. D'une manière générale, toutes les compétences mentionnées dans le profil de compétences peuvent être contrôlées dans le cadre du système de formation duale.

Les matières de base définissent les connaissances préalables requises au début des études. Elles ne sont pas rattachées à des compétences et l'ensemble de leurs contenus est supposé acquis pour chaque examen écrit et oral.

## 2 Profil de compétences

Domaines de compétences	
<b>A</b>	<b>Assurer la gestion financière</b> A1 Établir un budget A2 Négocier des décomptes de prestations A3 Assurer le controlling financier de chaque mandat A4 Garantir le contrôle du budget à l'intérieur du portefeuille
<b>B</b>	<b>Conduite de collaborateurs</b> B1 Diriger le processus de recrutement B2 Introduire de nouveaux collaborateurs B3 Suivre / coacher des collaborateurs B4 Assurer le transfert de connaissances B5 Planifier l'affectation des collaborateurs B6 Évaluer et développer des collaborateurs B7 Diriger des équipes
<b>C</b>	<b>Acquisition et suivi de clients, contrôle qualité</b> C1 Garantir le contrôle qualité des mandats C2 Assurer les normes professionnelles C3 Diriger des mandats C4 Suivre le portefeuille de clients existants C5 Offrir des mandats pour de nouveaux clients C6 Conduire des négociations contractuelles C7 Conduire des entretiens clients C8 Effectuer des présentations et écrire des articles spécialisés C9 Gérer les attentes des clients C10 Représenter l'entreprise vers l'extérieur
<b>D</b>	<b>Planifier, réaliser et clore des audits d'états financiers</b> D1 Planifier l'audit prévu avec les clients D2 Effectuer l'évaluation des risques D3 Planifier l'intervention d'experts (informatique, caisses de pension, évaluations, etc.) D4 Constituer une équipe D5 Développer une stratégie générale d'audit D6 Organiser et instruire les auditeurs des composants D7 Superviser l'exécution de l'audit D8 Diriger les auditeurs des composants D9 Diriger et superviser les experts (informatique, caisses de pension, évaluations, etc.) D10 Effectuer des procédures d'audit D11 Communiquer en continu avec les clients

Domaines de compétences	
	D12 Apprécier de manière définitive les résultats de l'audit D13 Effectuer le rapport oral et écrit destiné aux différentes parties prenantes D14 Participer à l'assemblée générale en qualité d'organe de l'entreprise D15 Participer à l'assemblée générale en qualité d'organe de l'entreprise
<b>E</b>	<b>Planifier, réaliser et clore des audits spéciaux et services connexes</b> E1 Effectuer des audits d'opérations particulières E2 Effectuer des procédures convenues E3 Établir une «comfort letter» E4 Contrôler des informations non financières E5 Effectuer un examen de due diligence E6 Contrôler des bilans spéciaux
<b>F</b>	<b>Planifier, réaliser et clore des conseils</b> F1 Fournir des prestations de conseils courants F2 Fournir des conseils spécialisés sur des thèmes financiers et connexes
<b>G</b>	<b>Définir son propre rôle</b> G1 Stimuler et participer aux innovations de produits et de processus G2 Informer et communiquer sur le plan interne G3 Communiquer avec des parties prenantes externes G4 Soigner les relations avec les autorités G5 Soigner son réseau G6 Exercer des activités d'expert (p. ex. formation, examens, participation à des groupes de spécialistes externes) G7 Améliorer et développer les techniques de travail G8 Assumer le rôle de la profession

### 3 Accounting & Finance

#### 3.1 MANAGEMENT ACCOUNTING & CONTROLLING (MAC)

##### 3.1.1 Comptabilité de gestion comme système de calcul et d'analyse

Concepts	Compétences opérationnelles
<b>Systèmes de calcul</b>	
Calcul en coût complet et en coût variable; approche mixte et répartition proportionnelle des coûts fixes	A1, A2, A3, A4, D10, D11, D12, D13
Décompte en coût standard ou en coût normal	A1, A2, A3, A4, D10, D11, D12, D13
Décompte en coût standard marginal	A1, A2, A3, A4, D10, D11, D12, D13
Calcul des coûts par processus et par activité (Activity Based Costing, ABC)	A1, A2, A3, A4, D10, D11, D12, D13, F1, F2, G1
Attribution de coûts et produits	A1, A2, A3, A4, D10, D11, D12, D13
Analyse de point mort (break-even) en cas de produit unique et de produits multiples, ainsi qu'au niveau des unités de coûts	A1, A2, A3, A4, D10, D11, D12, D13, F1, F2
Comportements et types de coût	A1, A2, A3, A4, D10, D11, D12, D13
Calcul des coûts selon code des obligations, Swiss GAAP RPC et IFRS	A1, A2, A3, A4, D10, D11, D12, D13, F1, F2
<b>Systèmes d'analyse</b>	
Analyse des écarts; différence de couverture, écarts sur budget, sur prix, sur quantité, sur rendement (matières et autres éléments de coûts)	A1, A2, A3, A4, D10, D11, D12, D13
Fixation et examen des prix de vente, limites de prix, décision de sous-traitance ou de faire soi-même (make or buy), calcul préalable et ultérieur de mandats et projets	A1, A2, A3, A4, D10, D11, D12, D13
Composition de l'assortiment et des prestations	A1, A2, A3, A4, D10, D11, D12, D13, F1, F2
Limites de capacité et influence sur l'offre et le type de produit	A1, A2, A3, A4, D10, D11, D12, D13, F1, F2

### 3.1.2 Controlling

Concepts	Compétences opérationnelles
<b>Planification et budgétisation</b>	
Planification stratégique et opérationnelle	A1, A2, F1, F2
Modes et fonctions du budget à court et à long terme	A1, A2, F1, F2
Planification financière et prévision; écart de budget et analyse de budget	A1, A3, A4, F1, F2
Au-delà du budget (Beyond Budgeting), budget base zéro	A1, A3, A4, F1, F2
Mise en place et validation de systèmes de contrôle opérationnels	A1, A3, A4, F1, F2
<b>Contrôle de gestion dans le cadre des IFRS</b>	
Comptabilité analytique intégrée et comptabilité analytique autonome, contrôle de gestion et informations sectorielles	D10, D11, D12, D13
Réconciliation comptable contrôle de gestion / comptabilité financière (rapport entre marges de couverture et EBIT)	D10, D11, D12, D13

## 3.2 CORPORATE FINANCE (CF)

### 3.2.1 Concepts

Concepts	Compétences opérationnelles
<b>L'actualisation de cash flows comme outil d'évaluation</b>	
Structure des taux d'intérêt (Spot Rates, Swap Rates, Yield)	D2, D10, D11, D12, D13, F1, F2
Actualisation de flux financiers	A3, D2, D10, D11, D12, D13, F1, F2
<b>Valorisation des instruments de taux d'intérêt</b>	
Évaluation et calcul de rendement pour les obligations	D2, D10, D11, D12, D13, F1, F2
Sensibilité du prix des obligations	D2, D10, D11, D12, D13, F1, F2
Évaluation, analyse et utilisation de la duration	D2, D10, D11, D12, D13, F1, F2
Émission d'emprunts	D2, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
<b>Risk et rendement, théorie de portefeuille</b>	
Mesure des risques	D2, D10, D11, D12, D13, F1, F2
Diversification et risque systématique	D2, D10, D11, D12, D13, F1, F2
Théorie de portefeuille	D2, D10, D11, D12, D13, F1, F2
CAPM Capital Asset Pricing Model et autres modèles	D2, D10, D11, D12, D13, F1, F2
Concept, utilisation et limites de la mesure VaR	D10, D11, D12, D13, F1, F2
<b>Coût du capital</b>	

Concepts	Compétences opérationnelles
Méthodes d'évaluation du coût du capital	D2, D10, D11, D12, D13, F1, F2
Coût des fonds propres, coûts de la dette, WACC	D2, D10, D11, D12, D13, F1, F2
Détermination du taux d'actualisation pour l'évaluation d'entreprise	D2, D10, D11, D12, D13, F1, F2

### 3.2.2 Financement («funding»)

Concepts	Compétences opérationnelles
<b>Politique de financement (Structure de capital)</b>	
Politique de financement, coûts d'agence et objectifs	D2, D10, D11, D12, D13, F1, F2
Extensions	D2, D10, D11, D12, D13, F1, F2
Optimisation de la structure de capital	D2, D10, D11, D12, D13, F1, F2
<b>Politique de financement par fonds propres</b>	
Stades ou cycles de financement: Seed Capital, Venture Capital, Private Equity, IPO, Going Private	D2, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Politique d'émission (IPO, Augmentation de capital)	D2, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Politique de versement (dividendes, remboursements de valeur nominale, rachat d'actions)	D2, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Cotation à la bourse (Publication d'informations et autres règles)	D2, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
<b>Politique de financement par fonds étrangers</b>	
Formes de financement (y c. Mezzanine Finance, Leasing, Factoring)	D2, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Crédit bancaire et politique de crédit de la part des banques	D2, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Debt capacity et risk-adjusted pricing	D2, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Clauses obligataires et sécurisation	D2, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Financement par papiers valeurs	D2, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Structuration de financement	D2, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2

### 3.2.3 Investments

Concepts	Compétences opérationnelles
<b>Évaluation de projets</b>	
Calculs dynamiques d'investissement	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Problèmes spéciaux (Sunk costs, inflation, fiscalité, données cruciales, Risques)	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Real Options	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Valorisation par DCF des projets d'investissement	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
<b>Évaluation d'entreprise</b>	
Analyse et évaluation d'actions (modèle de croissance des dividendes, approche par les bénéfices, ratios financiers)	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Évaluation d'entreprises avec des « multiples » et des « comparables »	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Méthode DCF (cash-flows actualisés)	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Applications pratiques lors de fusions et acquisitions	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
<b>Asset Management</b>	
Asset Allocation et décisions d'investissement	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Stratégies d'allocation (actif-passif, core-satellite, value-growth, etc.)	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Mesures de performance et de risque en placement de capitaux (y.c. tracking error, Sharpe Ratio, Information Ratio, Treynor Ratio Jensen's Alpha, etc.)	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Contraintes des caisses de pension (LPP)	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2

### 3.2.4 Financial Risk Management

Concepts	Compétences opérationnelles
<b>Risques financiers comme part du risque de l'entreprise</b>	
Risques de marché	D2, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Risques de crédit	D2, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Risques de liquidité	D2, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
<b>Options et produits structurés</b>	
Valorisation et profil de sensibilité des options	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Apport des stratégies optionnelles en matière d'investissement	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2

<b>Concepts</b>	<b>Compétences opérationnelles</b>
Produits structurés et leurs risques	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
<b>Gestion des risques de taux d'intérêt et des taux de change</b>	
Couverture des risques de taux de change	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Couverture des risques de taux d'intérêt	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Forwards et Futures	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Caps, Floors, Collars	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Swaps	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2

### 3.2.5 Working Capital Management

<b>Concepts</b>	<b>Compétences opérationnelles</b>
Critères de mesure	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Stratégies et optimisation	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Importance dans le cadre de la conduite d'entreprise axée sur la création de valeur	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2

### 3.2.6 Gestion des caisses de pension

<b>Concepts</b>	<b>Compétences opérationnelles</b>
Constitution de capital	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Diminution de capital	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Taux de conversion	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Degré de couverture	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Méthode dynamique/statique de projection des coûts	D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2

### 3.3 COMPTABILITÉ FINANCIÈRE

#### 3.3.1 Financial Accounting

Concepts	Compétences opérationnelles
<b>Introduction à l'analyse comptable</b>	
Cadre d'analyse des états financiers	C4, C5, E5, F1, F2
Stratégie et analyse comptable	C4, C5, E5, F1, F2
Référentiels nationaux et internationaux de présentation des comptes (Swiss GAAP RPC, IFRS, US GAAP) et présentation des comptes selon le code suisse des obligations (CO)	C4, C5, D1, D2, D5, D10, D12
<b>Analyse comptable</b>	
Réalisation des produits	D1, D2, D5, D10, D12
Correction d'erreurs des périodes précédentes	D1, D2, D5, D10, D12
Événements postérieurs à la date du bilan	D1, D2, D5, D10, D12
Éléments supplémentaires du rapport (p. ex. informations sectorielles)	D1, D2, D5, D10, D12
Analyse des ratios	A1, A3, E5, F1, F2
Tableau de flux de trésorerie	A1, A3, E5
<b>Évaluation d'entreprise</b>	
Bases	E5, F1, F2
Nature, but et fonctions de l'évaluation d'entreprises	E5, F1, F2
Méthode de la valeur intrinsèque	E5, F1, F2
Méthode de la valeur de rendement	E5, F1, F2
Détermination du cash-flow libre	E5, F1, F2
Méthode DCF	E5, F1, F2
Concepts combinés	E5, F1, F2
Évaluation d'entreprises avec «multiples» et «comparables»	E5, F1, F2
Déroulement pratique (y c. problèmes) de l'évaluation d'entreprises	E5, F1, F2

#### 3.3.2 Financial Reporting

Concepts	Compétences opérationnelles
<b>Cadre conceptuel IFRS</b>	
Cadre conceptuel IFRS	D1, D2, D10, D12
Exigences qualitatives pour la clôture des comptes annuels	D1, D2, D10, D12
Postes de clôture de l'exercice	D1, D2, D10, D12
<b>Première application des IFRS</b>	D1, D2, D10, D12
<b>Concept et évaluation de l'actif circulant</b>	
Stocks de marchandises	D1, D2, D10, D12
Autre actif circulant	D1, D2, D10, D12
<b>Concept et évaluation de l'actif immobilisé</b>	
Immobilisations corporelles	D1, D2, D10, D12
Immobilisations financières	D1, D2, D10, D12
Immobilisations incorporelles	D1, D2, D10, D12
<b>Traitement des opérations de leasing</b>	D1, D2, D10, D12

<b>Concepts</b>	<b>Compétences opérationnelles</b>
<b>Instruments financiers</b>	D1, D2, D10, D12
<b>Engagements et obligations envers les institutions de prévoyance</b>	D1, D2, D10, D12
<b>Fonds propres</b>	
Composantes des fonds propres	D1, D2, D10, D12
Traitement des propres actions	D1, D2, D10, D12
<b>Paielements fondés sur des actions (share-based payments)</b>	D1, D2, D10, D12
<b>Techniques de consolidation</b>	
Bases	D1, D2, D10, D12
Principe d'homogénéité	D1, D2, D10, D12
Consolidation avec participation de 100%	D1, D2, D10, D12
Consolidation sans participation de 100%	D1, D2, D10, D12
Première consolidation et consolidations subséquentes	D1, D2, D10, D12
Élimination des bénéfices inter-sociétés	D1, D2, D10, D12
<b>Comptabilisation du goodwill</b>	D1, D2, D10, D12
<b>Consolidation des quotes-parts et equity accounting</b>	D1, D2, D10, D12
<b>Impôts latents</b>	
Bases	D1, D2, D10, D12
Concepts	D1, D2, D10, D12
<b>Conversion des monnaies étrangères</b>	
Méthodes	D1, D2, D10, D12
Concept de la monnaie fonctionnelle	D1, D2, D10, D12
<b>Groupes à plusieurs niveaux</b>	D1, D2, D10, D12
<b>Modification des quotes-parts de participation (consolidation transitoire)</b>	D1, D2, D10, D12
Traitement dans les référentiels normatifs	D1, D2, D10, D12
Modes de transition	D1, D2, D10, D12
<b>Éléments complémentaires des comptes de groupe</b>	
Déconsolidation	D1, D2, D10, D12
Information sectorielle	D1, D2, D10, D12
Tableau d'évolution des fonds propres	D1, D2, D10, D12
Autres éléments sélectionnés	C8, D1, D2, D10, D12

## 4 Audit

### 4.1 Bases juridiques et objectifs de l'audit

Concepts	Compétences opérationnelles
Position et obligations de l'organe de révision selon le droit suisse	C1-10,D1-15
Objet, étendue et devoirs de vérification en cas de contrôle ordinaire et de contrôle restreint	C1-10,D1-15
Agrément et surveillance des réviseurs (LSR)	C1-10,D1-15
Responsabilité de l'organe de révision	C1-10,D1-15

### 4.2 Éthique professionnelle et règles de la profession

Concepts	Compétences opérationnelles
Domaine de la profession	C1-10,E1-6,F1-6,G1-8
Compétence et diligence	C1-10,D1-15
Principes éthiques	C1-10,D1-15,E1-6,F1-6,G1-8
Risk Management du point de vue du réviseur (acceptation de mandat, assurance de la qualité, établissement du rapport)	C1-10,D1-15,G1-8
Indépendance (CO, LSR, Directives d'EXPERTsuisse, IFAC et autres)	C1-10,D1-15,E1-6,F1-6
Normes suisses d'audit (NSA) et International Standards on Auditing (ISA), Principe des US GAAS	C1-10,D1-15
Exigences des régulateurs (loi sur la surveillance de la révision SWX, SEC, Sarbanes-Oxley Act, Loi fédérale sur l'agrément et la surveillance des réviseurs, PCAOB, entre autres)	C1-10,D1-15,G1-8
Corporate Governance (Swiss Code of Best Practice)	C1-10,D1-15,E1-6,G1-8
Rôle de l'Audit Committee	C1-10,D1-15,E1-6,G1-8

### 4.3 Principes de la vérification des comptes annuels

Concepts	Compétences opérationnelles
Bases de l'audit à considérer selon les dispositions particulières des NAS/ISA	C1-10,D1-15,E1-6,G1-8
Contrôle restreint	C1-10,D1-15,E1-6,G1-8
Approche de l'audit axée sur les risques	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Aperçu des différentes phases de l'audit</li> </ul>	C1-10,D1-15

Concepts	Compétences opérationnelles
<ul style="list-style-type: none"> <li>Préparation et planification de l'audit</li> </ul>	C1-10,D1-15
<ul style="list-style-type: none"> <li>Objectifs de l'audit et appréciation des risques</li> </ul>	C1-10,D1-15
<ul style="list-style-type: none"> <li>Exécution et achèvement de l'audit</li> </ul>	C1-10,D1-15
<ul style="list-style-type: none"> <li>Techniques et méthodes d'audit; étendue de l'audit</li> </ul>	C1-10,D1-15
<ul style="list-style-type: none"> <li>Documentation de l'audit</li> </ul>	C1-10,D1-15
Vérification des processus en tant que point de départ pour l'audit du système de contrôle interne (SCI) ainsi que vérification de l'existence d'un système de contrôle interne	C1-10,D1-15
<ul style="list-style-type: none"> <li>Analyse des processus ainsi que des risques et des contrôles possibles qui y sont liés; évaluer les contrôles centralisés; déterminer la fréquence nécessaire des contrôles; tester les contrôles effectués par le management</li> </ul>	C1-10,D1-15
<ul style="list-style-type: none"> <li>Organisation et management pour la surveillance de la fiabilité des processus ainsi que des processus IT (buts de contrôle)</li> </ul>	C1-10,D1-15
<ul style="list-style-type: none"> <li>Systèmes, applications et points de contrôle pour le soutien des processus</li> </ul>	C1-10,D1-15
<ul style="list-style-type: none"> <li>Processus IT pour la garantie de la disponibilité, la confidentialité et l'intégrité des systèmes, des applications, des données et des points de contrôles</li> </ul>	C1-10,D1-15
<ul style="list-style-type: none"> <li>Modèles de contrôle en tant que cadre pour le contrôle interne (COSO entre autres)</li> </ul>	C1-10,D1-15
<ul style="list-style-type: none"> <li>Vérification de l'existence d'un système de contrôle interne dans le cadre du contrôle ordinaire</li> </ul>	C1-10,D1-15
Caractéristiques de l'audit IT	C1-10,D1-15

#### 4.4 Application des dispositions d'audit sur des segments ou secteurs de contrôle choisis des comptes annuels et des processus opérationnels

Concepts	Compétences opérationnelles
Discussion sur des cas préparés préalablement dans le cadre de processus en tenant compte de tous les aspects de l'audit incluant le SCI et l'IT	C1-10,D1-15

#### 4.5 Rapport de l'organe de révision et du réviseur des comptes consolidés

Concepts	Compétences opérationnelles
Rapport de l'organe de révision sur le contrôle ordinaire (comptes individuels)	C1-10,D1-15
Rapport de l'organe de révision sur le contrôle ordinaire (comptes du groupe)	C1-10,D1-15
Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint	C1-10,D1-15
	C1-10,D1-15
Problèmes particuliers dans le rapport	C1-10,D1-15
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perte de capital ou surendettement</li> </ul>	C1-10,D1-15
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Impossibilité objective de vérification et <i>going concern</i></li> </ul>	C1-10,D1-15
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Autres (remboursement de capital, distribution dissimulée de dividende, etc.)</li> </ul>	C1-10,D1-15

#### 4.6 Autres vérifications obligatoires

Concepts	Compétences opérationnelles
Vérifications lors de la fondation	C1-10,D1-15,E1-6
Vérifications lors de l'augmentation de capital	C1-10,D1-15,E1-6
Vérifications dans le cadre de la loi sur les fusions (LFus)	C1-10,D1-15,E1-6
Déplacement du siège d'une société étrangère en Suisse	C1-10,D1-15,E1-6
Contrôle spécial	C1-10,D1-15,E1-6
Vérification de la réduction du capital	C1-10,D1-15,E1-6
Vérification de sociétés en liquidation, d'une répartition anticipée de l'actif	C1-10,D1-15,E1-6
Examen des offres d'acquisition selon la LBVM (Loi sur les bourses)	C1-10,D1-15,E1-6
Autres cas de vérification	C1-10,D1-15,E1-6

#### 4.7 Principes de l'audit interne

Concepts	Compétences opérationnelles
Importance et fonction (y compris rôle de l'ASRI)	C1-10,D1-15,G1-8
Standards professionnels de l'Institute of Internal Auditors (IIA)	C1-10,D1-15,G1-8
Devoirs (en particuliers vis-à-vis du système de contrôle interne et du Risk Management)	C1-10,D1-15,G1-8
Concept technique et d'organisation	C1-10,D1-15,G1-8
Collaboration avec la révision externe et délimitation de l'activité	C1-10,D1-15,G1-8

#### 4.8 Particularité de l'expertise comptable

Concepts	Compétences opérationnelles
Branches particulières (caractéristiques)	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Banques, négociants en valeurs mobilières et intermédiaires financiers (y compris blanchiment d'argent)</li> </ul>	C1-10,D1-15,E1-6
<ul style="list-style-type: none"> <li>Placements collectifs</li> </ul>	C1-10,D1-15,E1-6
<ul style="list-style-type: none"> <li>Compagnies d'assurances</li> </ul>	C1-10,D1-15,E1-6
<ul style="list-style-type: none"> <li>Administrations publiques</li> </ul>	C1-10,D1-15,E1-6
Prévoyance professionnelle (Institution de prévoyance professionnelle)	C1-10,D1-15,E1-6
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bases légales et formes d'organisation</li> </ul>	C1-10,D1-15,E1-6
<ul style="list-style-type: none"> <li>Comptabilité et établissement des comptes</li> </ul>	C1-10,D1-15,E1-6
<ul style="list-style-type: none"> <li>Audit et rapport</li> </ul>	C1-10,D1-15,E1-6
<ul style="list-style-type: none"> <li>Placement de la fortune</li> </ul>	C1-10,D1-15,E1-6
<ul style="list-style-type: none"> <li>Financement et prestations</li> </ul>	C1-10,D1-15,E1-6
<ul style="list-style-type: none"> <li>Situation financière / lacunes de couverture</li> </ul>	C1-10,D1-15,E1-6
Autres assurances sociales (caractéristiques)	C1-10,D1-15,E1-6
<ul style="list-style-type: none"> <li>AVS/AI/APG et assurance chômage</li> </ul>	C1-10,D1-15,E1-6
<ul style="list-style-type: none"> <li>Perception de cotisations auprès de l'employeur</li> </ul>	C1-10,D1-15,E1-6

#### 4.9 Formes d'examen alternatives et formes d'expression différenciées au niveau de la communication du jugement sur le résultat d'audit

Concepts	Compétences opérationnelles
Établissement des comptes (compilation), examen à caractère de contrôle (review),	C1-10,D1-15,E1-6
<ul style="list-style-type: none"> <li>procédures de contrôles convenues (<i>agreed-upon procedures</i>),</li> </ul>	C1-10,D1-15,E1-6
<ul style="list-style-type: none"> <li>calculs de pronostics et de planification par exemple des rapports d'activité ou des rapports intermédiaires.</li> </ul>	C1-10,D1-15,E1-6
Autres Assurance Services: particularités lors de la proposition de nouvelles prestations de garantie, contrôle d'éléments non financiers	C1-10,D1-15,E1-6,F1-6,G1-8
Délimitation des Advisory-Services (conseil)	C1-10,D1-15,E1-6,F1-6,G1-8
Criminalité économique (Forensic Accounting Services)	C1-10,D1-15,E1-6,F1-6,G1-8
Nouvelles tendances de l'expertise comptable	C1-10,D1-15,E1-6,F1-6,G1-8

#### 4.10 Analyse de données

Concepts	Compétences opérationnelles
Déroulement d'une analyse de données (compréhension du processus): préparation, analyse et visualisation des données	C1-10,D1-15,E1-6,F1-6,G1-8
Qualité et intégrité des données	C1-10,D1-15,E1-6,F1-6,G1-8
Flux de données: préparation d'informations	C1-10,D1-15,E1-6,F1-6,G1-8
Influence de la numérisation au niveau du client	C1-10,D1-15,E1-6,F1-6,G1-8
Influence de la numérisation sur l'audit	C1-10,D1-15,E1-6,F1-6,G1-8

## 5 Tax & Legal

### 5.1 TAX

#### 5.1.1 Principes – détermination du bénéfice imposable

Concepts	Compétences opérationnelles
Relations entre le droit commercial et le droit fiscal (principe de détermination)	D10, D11, D13
Règles d'évaluation fiscale pour les actifs et les passifs	C4, C5, D1, D2, D5, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Mécanismes de correction du bilan commercial	C4, C5, D1, D2, D5, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Corrections de valeur	C4, C5, D1, D2, D5, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Achat et vente d'immeubles	C4, C5, D1, D2, D5, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Remploi - Report de pertes	C4, C5, D1, D2, D5, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Principes de la répartition nationale et internationale de l'impôt	C4, C5, D1, D2, D5, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2

#### 5.1.2 Conséquences fiscales lors de la fondation de sociétés de capitaux, relations société / actionnaire

Concepts	Compétences opérationnelles
Constitution d'une société de capitaux	C4, C5, D1, D2, D5, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Fondation par apports en nature	C4, C5, D1, D2, D5, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Augmentation de capital	C4, C5, D1, D2, D5, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Effets fiscaux du capital propre dissimulé	C4, C5, D1, D2, D5, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Relations fondées sur la détention de participations entre la société de capitaux et ses actionnaires	C4, C5, D1, D2, D5, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Distributions dissimulées de bénéfice (prestations appréciables en argent)	C4, C5, D1, D2, D5, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2

### 5.1.3 Fiscalité au sein du groupe

Concepts	Compétences opérationnelles
Réduction pour participations lors de distributions de bénéfice (rendement de participations) et lors de gains en capitaux sur des participations	C4, C5, D1, D2, D5, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Sociétés holding, sociétés de base (auxiliaires) ou de domicile	C4, C5, D1, D2, D5, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Sociétés d'administration avec ou sans activité commerciale en Suisse	C4, C5, D1, D2, D5, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Prix de transfert (principes généraux)	C4, C5, D1, D2, D5, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2
Prestations appréciables en argent dans le groupe, théories du triangle et du bénéficiaire direct	C4, C5, D1, D2, D5, D10, D11, D12, D13, E1, F1, F2

### 5.1.4 Liquidation, achat et vente d'entreprises

Concepts	Compétences opérationnelles
Liquidation formelle	D10, D12, D13, E1, F1, F2
Vente d'une société de capitaux (transposition, liquidation partielle indirecte, vente à des actionnaires étrangers, manteau d'actions)	D10, D12, D13, E1, F1, F2

### 5.1.5 Assainissement, rachat d'actions propres, restructurations (principes)

Concepts	Compétences opérationnelles
Abandon de créance dans le groupe	D10, D12, D13, E1, F1, F2
Assainissement d'une société de capitaux	D10, D12, D13, E1, F1, F2
Rachat d'actions propres (liquidation partielle directe)	D10, D12, D13, E1, F1, F2
Restructurations, en particulier transformations, fusions et scissions	D10, D12, D13, E1, F1, F2

### 5.1.6 Double imposition internationale

Concepts	Compétences opérationnelles
Convention en vue d'éviter les doubles impositions (CDI, en particulier le modèle de convention de l'OCDE)	D1, D2, D3, D5, D6, D10, D12, E1, F1, F2
Structure, fonctionnement et méthode des CDI (en particulier pour les intérêts, les rendements de licence et les dividendes)	D1, D2, D3, D5, D6, D10, D12, E1, F1, F2
Imputation forfaitaire d'impôt	D1, D2, D3, D5, D6, D10, D12, E1, F1, F2
Mesure anti-abus des CDI (en particulier Ordonnance de 1962)	D1, D2, D3, D5, D6, D10, D12, E1, F1, F2

### 5.1.7 Taxe sur la valeur ajoutée

Concepts	Compétences opérationnelles
Principes et systématique de la TVA	
Objet de l'impôt	D2,D11,F1,F2
Sujet de l'impôt	D2,D11,F1,F2
Base de calcul	D2,D11,F1,F2
Taux d'impôt et transfert de l'impôt	D2,D11,F1,F2
Déduction de l'impôt préalable ainsi que correction et réduction de la déduction de l'impôt préalable	D2,D11,E1,F1,F2
Prestations à soi-même et dégrèvement ultérieur de l'impôt	D2,D11,E1,F1,F2
Imposition de groupe	D11,E1,F1,F2
Procédure de déclaration lors de restructurations	D11,E1,F1,F2
Méthodes de décompte forfaitaires	D11,E1,F1,F2
Livraison de biens au-delà de la frontière et exonération de l'impôt	D2,D11,E1,F1,F2
Transactions en chaîne	D2,D11,E1,F1,F2
Prestations de services transfrontalières	D2,D11,E1,F1,F2
Impôt sur les acquisitions	D2,D11,E1,F1,F2
Détermination, naissance et prescription de la créance d'impôt	D2,D11
TVA et comptabilité	D11,C1,C2,C9,D2,D15
Procédure et dispositions pénales	D1,D2, D3,C6,C7,C9,D6,D11,D14, D15,E1,G3,G4
Remboursement d'impôts étrangers sur le chiffre d'affaires	C9,C10,D11,F1,F2,G3,G4
Principes du droit de la TVA dans l'UE	C9,D2,D11,F1,F2,G3,G4

## 5.2 LEGAL (domaines juridiques choisis pour les experts comptables)

### 5.2.1 Code civil

Concepts	Compétences opérationnelles
Titre préliminaire	D2, E4
Droit des personnes (en particulier jouissance et exercice des droits civils, droit de la protection de l'adulte)	D2, E1, E4, F2
Associations et fondations	D2, D14, D15
Droit matrimonial (en particulier régimes matrimoniaux, liquidation du régime matrimonial, administration et décision)	E1, E4, F2
Droit des successions (en particulier réserve héréditaire, testament, pacte successoral, contenu de la décision, action successorale)	E1, E4, F2
Droits réels (en particulier propriété foncière, propriété mobilière, possession, nantissement, droit de rétention)	D2, E1, E4, F2

### 5.2.2 Code des obligations et droit des sociétés

Concepts	Compétences opérationnelles
Bases générales (en particulier conclusion, exécution et résolution du contrat, acte illicite, enrichissement illégitime, gestion d'affaires sans mandat, culpa in contrahendo)	A2, C5, C6
Contrats innommés (en particulier pacte d'actionnaires, contrat de licence, crédit-bail)	E1, E4, F2
Contrats spéciaux (en particulier contrats pour l'exécution d'un travail, contrat de travail, mandat, contrat d'agence, contrat d'entreprise)	B1, B3, B5, F2
Contrats spéciaux (en particulier contrat de vente, donation, location, prêt, garanties de crédit, cautionnement)	D2, F2
Droit commercial et droit des sociétés (en particulier entreprise individuelle, société simple, société anonyme, société coopérative, société à responsabilité limitée, société en nom collectif, société en commandite, société en commandite par actions)	D2, D14, D15, E6
Registre du commerce, raisons de commerce, comptabilité commerciale	E4, G1, G6

### 5.2.3 Autres domaines juridiques (principes)

Concepts	Compétences opérationnelles
Droit sur la fusion	E1, E4, E6, F2
Droit du groupe	D2, D14, D15, E6
Droit des marchés de capitaux	D2, E1, E3
Droit pénal économique (en particulier délit contre le patrimoine, faux dans les titres, crime et délit contre l'administration de la justice, infraction contre les devoirs de fonction et les devoirs professionnels, droit pénal applicable aux entreprises, espionnage, délits contre la paix publique)	D2

## **6 Connaissance de base: conditions**

Les matières suivantes sont supposées faire partie des connaissances de base des candidats et peuvent apparaître lors des examens par module et des examens de diplôme.

### **6.1 A 1 Économie politique**

#### **6.1.1 Conditions-cadres de l'économie politique**

- Population et développement de la population
- Régime économique et de société
- Régime économique suisse
- Rapport avec l'OCDE et l'UE

#### **6.1.2 Politique économique et ses objectifs**

#### **6.1.3 Cycle économique**

- Produit national brut et revenu national brut
- Balance des paiements
- Finances publiques

#### **6.1.4 Microéconomie**

- Marchés et formes de marchés
- Demande de biens des ménages
- Offre de biens des entreprises
- Formation des prix sur les marchés des biens
- Concurrence et politique de la concurrence
- Marchés des facteurs de production (marché du travail et des devises en particulier)

#### **6.1.5 Macroéconomie**

- Le problème de la stabilité
- La balance macroéconomique
- Théorie et politique monétaire
- Politique conjoncturelle et de croissance

## **6.2 A 2 Méthodes quantitatives et statistiques**

### **6.2.1 Bases des mathématiques**

- Les mathématiques en tant qu'instrument des sciences économiques
- Notions élémentaires et instruments

### **6.2.2 Mathématiques financières**

- Séries
- Intérêts et intérêts composés, escomptes
- Mensualités et calcul des rentes

### **6.2.3 Bases des statistiques**

- Fréquence
- Tableaux et diagrammes
- Moyennes
- Dispersion
- Variances, écarts standards

### **6.2.4 Bases des calculs de probabilités**

- Probabilité
- Règles de calculs de probabilité
- Variables aléatoires

### **6.2.5 Approfondissement des mathématiques**

- Algèbre linéaire
- Fonctions
- Calculs différentiels

### **6.2.6 Approfondissement des statistiques**

- Index
- Régression
- Corrélation
- Analyse de séries

### **6.2.7 Approfondissement des probabilités**

- Dispersion normale
- Contrôles aléatoires
- Appréciation des contrôles aléatoires

### **6.3 A 3 Bases de la comptabilité financière**

#### **6.3.1 Théorie de la comptabilité / principes généraux / bases légales**

- Théorie de la comptabilité (historique, origine, systèmes comptables, principe de la comptabilité double, structure du bilan et du compte de profits et pertes)
- Bases légales (comptabilité commerciale, droit de la société anonyme, droit boursier)

#### **6.3.2 Principes de l'établissement régulier de la comptabilité et des comptes**

#### **6.3.3 Principes d'évaluation selon le CO**

#### **6.3.4 Plans comptables**

#### **6.3.5 Thèmes particuliers**

- Comptes de capitaux
- Comptes privés
- Écritures de clôture

#### **6.3.6 Clôture**

- Évaluation
- Amortissements
- Comptes de régularisation
- Provisions / réserves

#### **6.3.7 Structure des comptes annuels de branches et institutions diverses**

- Banques / négociant en valeurs mobilières et placements collectifs de capitaux
- Compagnies d'assurance
- Assurances sociales
- Administrations publiques

#### **6.3.8 Structure des comptes annuels selon les différentes formes juridiques**

- Bases légales
- Types / contenu / problèmes (bilan, compte de profits et pertes, annexe)
- Rapport / publicité

#### **6.3.9 Analyse et interprétation des comptes annuels**

- Analyse du bilan et du compte de profits et pertes
- Tableau de financement - technique du tableau de financement - interprétation du tableau de financement - tableaux de financement dans la pratique
- Bilan prévisionnel, compte de profits et pertes prévisionnel et tableau de financement prévisionnel

#### **6.3.10 Technique comptable pour des opérations particulières**

- Trafic des marchandises
- Immeubles
- Titres
- Produits dérivés
- Monnaies étrangères
- Taxe sur la valeur ajoutée
- Répartition du bénéfice
- Comptabilité par centres de profit
- Opérations de commissionnement
- Opérations de participation et de consortium
- Leasing et factoring
- Institutions de prévoyance professionnelle

#### **6.3.11 Problèmes spécifiques de la comptabilité et de l'établissement des comptes annuels**

- Fondations de sociétés selon différentes formes juridiques
- Transformations dans d'autres formes juridiques
- Fusions
- Assainissements
- Augmentations et réductions de capital
- Liquidations
- Scissions

#### **6.3.12 Aperçu des normes nationales de présentation des comptes**

- Généralités sur les normes
- Normes nationales: Swiss GAAP RPC

#### **6.3.13 Organisation de la comptabilité**

- Fonction et organisation de la comptabilité
- Traitement et archivage (électronique) des documents
- Systèmes de contrôle interne
- Collaboration avec les experts-comptables

### **6.4 A 4 Bases du Management Accounting**

#### **6.4.1 Nature et but du Management Accounting**

- Rôle du Management Accounting dans le cadre de la gestion d'entreprise
- Mise en place et utilité du Management Accounting
- Organisation du Management Accounting
- Aperçu des systèmes de Management Accounting

#### **6.4.2 Contenu du calcul des coûts et des produits**

- Calcul des coûts par nature – délimitation des coûts
- Comportement des coûts – coûts variables et fixes
- Calcul des coûts par attribution – coûts directs et indirects

#### **6.4.3 Décompte d'exploitation traditionnel**

- Calcul des coûts par section
- Calcul des coûts par produits
- Calcul des prix de revient aux coûts complets et aux coûts partiels

#### **6.4.4 Calculs**

- Calcul du prix de revient par division
- Calcul du prix de revient par majoration
- Calcul préétabli, intermédiaire et a posteriori

#### **6.4.5 Décompte d'exploitation en tant qu'instrument d'aide à la décision**

- Décisions sur les prix
- Make or Buy, assortiment
- Décisions quant aux procédures

#### **6.4.6 Planification et contrôles**

- Principes de planification et de contrôles
- Éléments des budgets
- Analyse simple des écarts

#### **6.4.7 Indications sur les développements du Management Accounting**

- Calcul des coûts de processus
- Calcul des coûts stratégiques

### **6.5 A 5 Économie d'entreprise**

#### **6.5.1 Bases générales**

- Définition de l'économie d'entreprise, délimitation par rapport à l'économie politique
- Critères de structure pour l'économie d'entreprise
- Unités et biens économiques
- Typologie des entreprises
- Environnement de l'entreprise
- Processus d'exploitation

#### **6.5.2 Gestion**

- Fonctions de la gestion
- Style de gestion
- Modèles de gestion
- Politique d'entreprise

### **6.5.3 Organisation**

- Principes - éléments formels - organisation hiérarchique et fonctionnelle (uniquement les méthodes)
- Règles d'organisation
- Formes d'organisation dans la pratique

### **6.5.4 Marketing**

- Principes et notions
- Marketing mix (politique de produits, de distribution, de conditions et de communication)

### **6.5.5 Production et logistique**

- Production (principes et notions, planification de la production, contrôle de la production)
- Logistique (Principes et notions, politique d'approvisionnement, planification des stocks)
- Instruments modernes et méthodes

### **6.5.6 Gestion du personnel**

- Principes et notions
- Recrutement du personnel
- Job enlargement
- Fidélisation du personnel et stimulation au rendement
- Évolution du personnel
- Licenciement de personnel

### **6.5.7 Management stratégique**

- Principes et notions
- Analyse de l'entreprise et de l'environnement
- Analyse SWOT
- Analyse portfolio
- Maîtrise des coûts et différenciation

### **6.5.8 Particularités de certaines branches et institutions**

- Banques
- Compagnies d'assurances
- Organisations à buts non lucratifs
- Organisations étatiques

### **6.5.9 Internationalisation et globalisation**

- Espaces économiques
- Entreprises multinationales et mondiales

#### **6.5.10 Éthique des affaires**

- Principes et notions
- Éthique et économie

### **6.6 A 6 Bases du financement**

#### **6.6.1 Principes du financement d'entreprise**

- Notions de financement et d'investissement
- Objectifs du Corporate Finance
- Domaines d'activité du Corporate Finance

#### **6.6.2 Principes de la politique de financement**

- Critères à atteindre: liquidités, risque et rendement
- Effet de levier
- Calcul du coût des capitaux propres, étrangers et totaux
- Principes du choix de la structure des capitaux
- Principes des risques financiers
- Types et fonctionnement des instruments financiers dérivés

#### **6.6.3 Planification du financement**

- Notions de cash-flow, tableau de financement
- Détermination du besoin en capitaux
- Planification du financement à moyen et long terme
- Planification et gestion des liquidités
- Contrôle du financement

#### **6.6.4 Financement par des capitaux propres**

- Financement par participations (influence de la forme juridique, types de titres de participation, émissions)
- Auto-financement
- Problèmes des capitaux propres dans le cycle de vie d'une entreprise (IPO, Going Private, etc.)
- Caractéristiques de la politique de dividendes

#### **6.6.5 Financement par des capitaux étrangers**

- Typologie des marchés financiers
- Instruments du financement étranger
- Types de crédits bancaires, processus d'octroi de crédit
- Emprunts par obligations
- Leasing

#### **6.6.6 Évaluation de projets d'investissement et d'entreprises**

- Valeur actuelle de l'argent
- Procédure statique du calcul d'investissement : payback statique, comparaison des coûts et des recettes

- Procédure dynamique du calcul d'investissement: NPV, IRR, annuité, payback dynamique
- Évaluation d'entreprise: discounted cash flow method (DCF), economic value added (EVA)

## **6.7 A 7 Droit économique et commercial**

### **6.7.1 Aperçu des domaines juridiques**

- Sources du droit
- Système juridique
- Droit international (UE entre autres)

### **6.7.2 Droit civil (code civil CC)**

- Droit des personnes (y compris fondations)
- Droit de la famille
- Droit des successions
- Droits réels

### **6.7.3 Droit des obligations (code des obligations CO)**

- Dispositions générales
- Contrats spéciaux
- Droit des sociétés
- Droit des papiers-valeurs

### **6.7.4 Droit des poursuites et des faillites (loi fédérale sur la poursuite pour dettes et la faillite LP)**

- Généralités
- Poursuite
- Saisie et réalisation
- Faillite
- Concordat

### **6.7.5 Autres thèmes juridiques (principes)**

- Droit d'auteur et droit des brevets
- Droit de la concurrence et droit des cartels
- Loi sur le blanchiment d'argent (LBA)
- Droit pénal

## **6.8 A 8 Fiscalité**

### **6.8.1 Principes**

- Sources de revenu de l'État
- Le système fiscal suisse
- Bases légales et limites de l'imposition
- Les rapports de droit fiscal et leurs éléments

### **6.8.2 Impôts sur le revenu et la fortune des personnes physiques**

- Souveraineté fiscale
- Sujet fiscal
- Revenu provenant d'une activité lucrative dépendante
- Revenu provenant d'une activité lucrative indépendante et de sociétés de
- Personnes
- Revenus provenant de la fortune mobilière
- Revenus provenant de la fortune immobilière
- Revenus provenant de la prévoyance
- Autres revenus
- Revenus exonérés d'impôt
- Frais d'acquisition du revenu
- Déductions générales
- Dépenses non déductibles et impenses
- Déductions sociales
- Calcul d'impôt / taxation fiscale
- Impôt à la source
- Impôt sur la fortune

### **6.8.3 Impôts sur le bénéfice et le capital des personnes morales**

- Généralités
- Souveraineté fiscale et assujettissement
- Impôt sur le bénéfice des sociétés de capitaux
- Impôt sur le capital des sociétés de capitaux
- Sociétés avec un statut fiscal particulier
- Associations, fondations, autres personnes morales et placements collectifs de capitaux (principes)

### **6.8.4 Procédure fiscale (LIFD)**

- Autorités
- Principes généraux de procédure
- Taxation dans la procédure ordinaire
- Procédure lors du prélèvement de l'impôt à la source
- Procédure de réclamation
- Modification de décisions entrées en force et décisions
- Prélèvement et sûretés de l'impôt

### **6.8.5 Droit pénal fiscal (LIFD)**

- Violation des devoirs de procédure
- Soustraction fiscale
- Délit fiscal / fraude fiscale

### **6.8.6 Taxe sur la valeur ajoutée (principes)**

- Nature de la taxe sur la valeur ajoutée
- Objet de l'impôt
- Lieu d'imposition du chiffre d'affaires imposable
- Chiffres d'affaires exclus de l'impôt
- Chiffres d'affaires exonérés de l'impôt

- Assujettissement
- Calcul et transfert de l'impôt
- Déduction de l'impôt préalable
- Naissance de la créance fiscale, taxation et paiement de l'impôt
- Autorités
- Procédures
- Impôt sur les importations
- Dispositions pénales

#### **6.8.7 Impôt anticipé**

- Souveraineté fiscale et particularités de l'impôt anticipé
- Impôt anticipé sur les rendements de capitaux
- Impôt anticipé sur les prestations d'assurances (principes)
- Prélèvement de l'impôt
- Remboursement de l'impôt
- Autorités et procédures
- Dispositions pénales

#### **6.8.8 Droits de timbre**

- Souveraineté fiscale et caractéristiques du droit de timbre
- Droit de timbre d'émission sur droits de participation suisses
- Droit de timbre d'émission sur obligations et papiers-valeurs monétaires
- Droit de timbre de négociation
- Procédure et moyens de droit
- Dispositions pénales

#### **6.8.9 Autres impôts**

- Impôt sur les gains immobiliers
- Droits de mutation

#### **6.8.10 Droit fiscal intercantonal**

- Notions et sources du droit
- Notions de la double-imposition intercantonale
- Méthode pour éviter la double-imposition
- Domicile fiscal
- Normes d'attribution
- Répartition intercantonale
- Procédure

### **6.9 A Technologie de l'information**

#### **6.9.1 IT et management**

- Contexte des entreprises/sociétés d'aujourd'hui
- IT pour le management
- Bases de l'IT Governance

### **6.9.2 État de l'IT aujourd'hui**

- Hardware
- Systèmes d'exploitation
- Réseaux
- Systèmes de banques de données
- Connaissance des notions essentielles d'informatique

### **6.9.3 Structure et élaboration d'applications IT**

- Application de l'IT en comptabilité, gestion du personnel, approvisionnements, ventes, etc.
- Call center, E-commerce, etc.

### **6.9.4 Systèmes de communication**

- Systèmes ouverts et fermés (WAN/LAN)
- Internet
- Transmissions sans fil
- Systèmes de chiffrement, y compris Public Key Infrastructure

### **6.9.5 Cycle de vie de l'IT et tâches de management y relatives**

- Planification et organisation de l'IT
- Acquisition et introduction de l'IT
- Livraison et support de l'IT
- Management des données
- Supervision de l'IT